



UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII
ÎNTRERINDERII PRIN IMPLEMENTAREA
MANAGEMENTULUI FINANCIAR EFICIENT**

Studenta:

Podolian Nataliia

Coordonator:

conf. univ., .dr. Stratila Alina

Chișinău – 2025

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII
MOLDOVA**

**Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Economică și Business
Departamentul Economie și Management**

**Admis la susținere
Șef departament:
Țurcan Rina, conf.univ., dr.**

_____ 2025
„_____”

**Eficientizarea activității întreprinderii prin
implementarea managementului financiar eficient**

Teză de master

Masterand: _____ (_____)

Conducător: _____ (_____)

Chișinău, 2025

Аннотация

на магистерскую диссертацию «**Повышение эффективности деятельности предприятия за счет внедрения эффективного финансового менеджмента**»,
разработанную магистрантом группы АА-231м,

Подольян Натальи

Ключевые слова: финансовый менеджмент, повышение эффективности деятельности предприятия, финансовая устойчивость.

Настоящая работа состоит из введения, трех глав, выводов, рекомендаций, библиографии и соответствующих приложений.

Предметом исследования является деятельность предприятия S.R.L GREENMANUFACTURES.

Основная цель настоящей работы – внедрение эффективного финансового менеджмента для повышения эффективности деятельности предприятия.

В рамках данного исследования использовались общие методы обработки и систематизации, такие как: анализ, синтез, сравнительный анализ, документальный анализ, моделирование, статистический метод обработки данных и т. д.

В первой главе настоящей работы рассматриваются научно-методологические основы финансового менеджмента, а также теоретически обоснована сущность современного механизма финансового менеджмента и раскрыто значение финансового менеджмента в структуре управления.

Во второй главе проведен детальный анализ динамики и тенденций развития строительной отрасли Республики Молдова за период 2021-2023 годов. В процессе анализа финансовой отчетности было установлено, что анализируемое предприятие S.R.L GREENMANUFACTURES. в 2022-2023 г. является убыточным, неплатежеспособным, его продажи и производственная деятельность не эффективны, в соответствии с этим оно нуждается в наращивании объемов продаж и оптимизации всех видов расходов.

В третьей главе предложены мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия S.R.L. GREENMANUFACTURES. Было предложено, что для дальнейшего развития S.R.L. GREENMANUFACTURES необходимо разработать финансовую стратегию, которая позволит сбалансировать имеющиеся источники финансовых ресурсов, потенциальные возможности по увеличению финансового потока и потребности предприятия.

В заключении представлены основные результаты и выводы исследования.

Adnotare

la teza de master «**Eficientizarea activității întreprinderii prin implementarea managementului financiar eficient**» elaborată de către masteranda grupei AA-231M, **Podolian Natalia**

Cuvinte-cheie: management financiar, creșterea eficienței activității întreprinderii, sustenabilitate financiară.

Prezenta lucrare este alcătuită din introducere, trei capitole, concluzii, bibliografie și anexele corespunzătoare.

Obiectul cercetării este activitatea întreprinderii S.R.L GREENMANUFACTURES.

Obiectivul principal al acestei lucrări este implementarea unui management financiar eficient pentru a îmbunătăți eficiența întreprinderii.

În cadrul acestui studiu au fost utilizate metode generale de prelucrare și sistematizare, precum: analiză, sinteză, analiză comparativă, analiză documentară, modelare, metoda de prelucrare a datelor statistice etc.

Primul capitol al acestei lucrări examinează fundamentele științifice și metodologice ale managementului financiar și, de asemenea, fundamentează teoretic esența mecanismului modern de management financiar și relevă importanța managementului financiar în structura managementului.

Al doilea capitol oferă o analiză detaliată a dinamicii și tendințelor de dezvoltare a industriei construcțiilor din Republica Moldova pentru perioada 2021-2023. În cadrul analizei situațiilor financiare s-a stabilit ca întreprinderea analizată S.R.L. GREENMANUFACTURES în 2022-2023 este neprofitabilă, insolubilă, activitățile sale de vânzare și producție nu sunt eficiente, în conformitate cu aceasta trebuie să crească volumele de vânzări și să optimizeze toate tipurile de cheltuieli.

Al treilea capitol propune măsuri de îmbunătățire a eficienței întreprinderii S.R.L. GREENMANUFACTURES. S-a sugerat că pentru dezvoltarea ulterioară a S.R.L. GREENMANUFACTURES este necesară elaborarea unei strategii financiare care să permită echilibrarea surselor disponibile de resurse financiare, posibilităților potențiale de creștere a fluxului financiar și a nevoilor întreprinderii.

La final sunt expuse rezultatele principale și concluziile cercetării..

Annotation

for the master's thesis «**Improving the efficiency of an enterprise through the introduction of effective financial management**», developed by a graduate student of the AA-231m group, **Natalia Podolyan**

Keywords: financial management, increasing the efficiency of the enterprise, financial stability.

This work consists of an introduction, three chapters, conclusions, a bibliography, and relevant appendices.

The subject of the research is the activity of S.R.L. GREENMANUFACTURES.

The main objective of this work is to implement effective financial management to improve the efficiency of the enterprise.

Within the framework of this study, general methods of processing and systematization were used, such as: analysis, synthesis, comparative analysis, documentary analysis, modeling, statistical method of data processing, etc.

The first chapter of this work examines the scientific and methodological foundations of financial management, and also theoretically substantiates the essence of the modern mechanism of financial management and reveals the importance of financial management in the management structure.

The second chapter provides a detailed analysis of the dynamics and development trends of the construction industry in the Republic of Moldova for the period 2021-2023. During the analysis of the financial statements, it was established that the analyzed enterprise S.R.L. GREENMANUFACTURES in 2022-2023 is unprofitable, insolvent, its sales and production activities are not effective, accordingly, it needs to increase sales volumes and optimize all types of expenses.

The third chapter proposes measures to improve the efficiency of the enterprise S.R.L. GREENMANUFACTURES. It was proposed that for the further development of S.R.L. GREENMANUFACTURES it is necessary to develop a financial strategy that will balance the available sources of financial resources, potential opportunities to increase the financial flow and the needs of the enterprise.

In conclusion, the main results of the study are presented.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	9
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОГО ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ	11
1.1 Научно-методологические основы финансового менеджмента	11
1.2 Современный финансовый менеджмент: ключевые компоненты и механизмы.....	20
1.3 Значение финансового менеджмента в структуре управления предприятием.....	27
2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ S.R.L GREENMANUFACTURES	34
2.1. Секторный анализ	34
2.2. Общая характеристика предприятия	37
2.3. Анализ финансовой деятельности предприятия.....	41
3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	48
3.1. Анализ коммерческой деятельности предприятия	48
3.2. Рекомендации по увеличению доходов от продаж	57
3.3. Предложения по ускорению оборачиваемости активов	67
ВЫВОДЫ	71
БИБЛИОГРАФИЯ	74

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что влияние современных условий на деятельность молдавских компаний привели к возрастанию роли и места финансового менеджмента в структуре системы управления бизнесом.

Экономические тенденции возрастания стоимости кредитных ресурсов привели к трудностям в привлечении заемных финансовых ресурсов для обеспечения деятельности компаний и, как следствие, к уменьшению общих объемов финансирования хозяйственных операций. Одновременно проявились проблемы с обеспечением достаточного уровня продаж продукции (работ, услуг), что было вызвано рядом причин. Во-первых, вследствие дефицита заемных источников финансирования предприятия попытались нарастить объемы собственных источников, и в первую очередь - за счет увеличения накапливаемой прибыли. Наиболее простым путем здесь оказалось снижение затрат, в том числе затрат на персонал, то есть сокращение численности работников или их оплаты труда. Рост неработающего населения, в свою очередь, привел к снижению платежеспособного спроса, что повлияло на сокращение продаж продукции (работ, услуг) предприятий, ориентированных на конечного потребителя.

Главной целью финансовой деятельности субъектов хозяйствования Республики Молдова на современном этапе общественно-экономического развития является стабилизация своего финансового состояния и обеспечения самосохранения, данную цель можно свести к одной стратегической задаче – наращивание активов предприятия. Это достигается за счет таких мер, как поддержание платежеспособности и финансовой устойчивости, обеспечение рентабельности, а также формирование оптимальной структуры капитала.

Степень разработанности темы. На основании проведённого анализа уровня научной разработанности влияния финансового менеджмента на повышение эффективности деятельности предприятий можно утверждать, что первичные теории в данной области восходят к работам классиков экономической мысли.

Таким образом, данное исследование подчеркивает важность как исторических, так и современных теоретических подходов для понимания роли финансового менеджмента в контексте повышения эффективности деятельности предприятий, что может стать базой для дальнейших научных изысканий в этой области.

Цель исследования заключается в разработке эффективного финансового менеджмента для повышения эффективности деятельности предприятия.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

1. Изучить научно-методологические основы финансового менеджмента.
2. Теоретически обосновать сущность современного механизма финансового менеджмента
3. Раскрыть значение финансового менеджмента в структуре управления
4. Провести ретроспективный анализ деятельности предприятия S.R.L GREENMANUFACTURES.
5. Разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности предприятия

Объектом исследования в работе выступает финансовый менеджмент в контексте повышения эффективности деятельности предприятия.

Предметом исследования является деятельность предприятия S.R.L GREENMANUFACTURES.

Теоретическое значение. Исследование является вкладом в развитие науки о финансовом менеджменте с целью обеспечения повышения эффективности деятельности предприятия. Теоретическая значимость определяется системным подходом, комплексным анализом проблем, связанных с финансовым менеджментом и разнообразием инструментов повышения эффективности деятельности предприятия.

Практическая значимость результатов исследования состоит в том, что результаты исследования могут быть использованы в качестве научно-методического материала для изучения финансового менеджмента, в процессе подготовки специалистов в области экономики и управления. Менеджеры предприятий и государственные органы могут использовать данные рекомендации для повышения эффективности деятельности предприятия.

Структура дипломной работы: работа написана на русском языке, состоит из введения, трех глав, выводов и рекомендаций, списка литературы из 40 источников, 9 рисунков, 15 таблиц. Работа содержит 78 страницы.

Ключевые слова: финансовый менеджмент, повышение эффективности деятельности предприятия, финансовая устойчивость.

БИБЛИОГРАФИЯ

Публикации на румынском языке

1. BĂNCILĂ, Natalia. *Evaluarea întreprinderii: manual pentru studenții facultății de economie și finanțe*. Chișinău: Academia de Studii Economice a Moldovei. 2015. 220 p. ISBN 978-9975-75-732-4.
2. BOTNARI, N., ȘCHIOPU, I. Analiza situației financiare a întreprinderilor din domeniul industriei vinicole din Republica Moldova. În: *Conferința Științifică Internațională „Competitivitatea și inovarea în economia cunoașterii”*, 22-23 septembrie, 2017, vol. 3, Chișinău: ASEM, 2017, pp.7-13. ISBN978-9975-75-897-0.
3. BUGAIAN, I. Probleme privind formarea competențelor necesare pieței muncii. În: *Cresterea economica in conditiile globalizarii: conferinta internationala stiintifico-practica, 16-17 octombrie*, 2014, Editia a 9-a, vol. 2. Chisinau, 2014. pp. 202-206.
4. BALANUȚA, V. Diagnosticul și estimarea patrimoniului întreprinderii și eficiența utilizării activelor în contextul restructurării activității de producție. În: *Revista Contabilitate și audit*. Chișinău, nr.6, 1999, pp. 46-51.
5. CERNA, Silviu. Băncile centrale în epoca postcriză. Centrul pentru economie și libertate. 2014 [accesat 24 ianuarie 2017]. Disponibil: <http://www.ecol.ro/index.php?go=content&id=1089>
6. COJUHARI A., MAMALIGA V., CILOCI R., CIOBANU M., GHEORGHÎȚA M., BUGAIAN L., UȘANLÎ D., GOROBIEVSCHI S., ȚURCAN Iu., BUZU O., MANOLE T., CRUCERESCU C., GUMENIUC I., ALCAZ T., ȚURCANU D., BUMBU I., GRUNZU T., ȚURCANU N., CUCOȘ S., CHILDESCU V., MANAGEMENT INDUSTRIAL (Manual universitar); Editura Tehnica-Info, Chisinau, 2019; ISBN 978-9975-63-446-5
7. GHEORGHÎȚA M., OBERȘT A. Compliance with the environmental aspects of the apparel manufacturers in the Republic of Moldova, Annals of the University of Oradea, Fascicle of textiles, leatherwork, Volume 22, No. 2, 2021, p.101-106. P- ISSN 1843 – 813X, E - ISSN 2457-4880, CD- ISSN 2068 – 1070
8. GUMENIUC I., Management financiar: îndrumar metodic privind realizarea lucrării individuale, Chișinău: Tehnica-UTM, 2024, ISBN 978-9975-64-375-7
9. GUMENIUC, Ina. Entrepreneurship development trends in the Republic of Moldova. In: *Competitiveness and sustainable development* , Ed. 5, 2-3 noiembrie 2023,

Chișinău. Chișinău: Tehnica-UTM, 2023, Ediția 5, pp. 88-93. DOI: <https://doi.org/10.52326/csd2023.14>

10. CREȚU, I., OBERȘT, A.. Managementul Resurselor Umane. Note de curs. UTM/ FIEB/DEM. Chișinău: Tehnica-UTM, 2020. 119 p. ISBN 978-9975-45-615-7

11. OBERȘT, A, GHEORGHITĂ, M, Consolidate the reputation and increase the credibility of the company through the implementation of the social audit, Conferința economică internațională – Competitivitate și dezvoltare sustenabilă, (ediția a 4-a), 3-4 Noiembrie 2022. Chișinău: UTM, 2022. ISBN 978-9975-45-872-6

12. PERCIUN, R., Țîrlea, M. Alternative de finanțare amircoîntreprinderilor. În: *Creșterea economică în condițiile globalizării*, Ed. 13-a, vol. 2, 2018, pp.15-27. ISBN 978-9975-3202-9-0.

13. PERCIUN, Rodica. *Punctele slabe ale managementului stabilității financiare în Republica Moldova*, http://ince.md/uploads/files/1461917137_stabilitate-financiara.pdf, 2016.

14. STRATILA, A., USTUROI, L. The efficiency of investments in construction: University course for the students of the 2 cycle Master. Chișinău: Universitatea Tehnică a Moldovei. Tipografia Bons Offices, 2017. 52 p. ISBN 978-9975-87-318-5.

15. TIMOFTI, Elena, POPA, Daniela. *Eficiența mecanismului economic în sectorul agrar*. Chișinău: Complexul Editorial al IEFS, 2009, 343 p. ISBN 978- 9975-9823-3-7.

16. ȚURCAN R., TURCAN Iu., Digital transformation of business in the context of sustainable development, International Conference „EU: Building links to Eastern Partnership Countries”: Conference Proceedings, March 15-16th, 2023, State University of Moldova, p.12-18, ISBN 978-9975-175-46-3 (PDF), <https://eushare-project.eu/ro/blog/>

17. ȚURCAN, Iu., ȚURCAN, R. Innovations' role and impact in the context of sustainable development. The European Journal of Accounting, Finance & Business, ROMANIA, Volume XVII/2021, Issue (XXVII) / October 2021. ISSN: 2344 - 102X, ISSN-L: 2344 - 102X, http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/19046/European_Journal_ofAccounting_Finance_andBusiness_2021_N17_N27_p138_146.pdf?sequence=1&isAllowed=y

18. ȚURCAN, Iuliu, GHEORGHITĂ, Maria, ȚURCAN, Rina. Modelele de aprovizionare circulară în domeniul producerii plasticului în contextul asigurării

dezvoltării sustenabile. In: Competitiveness and sustainable development , Ed. 4, 3-4 noiembrie 2022, Chișinău. Chișinău: Tehnica-UTM, 2022, Editia 4, pp. 27-32. DOI: <https://doi.org/10.52326/csd2022.05>

19. ȚURCANU, Petru, STRATAN, Alexandru. *Organizarea muncii și a producției agricole*. Chișinău, 2006, 378 p.

20. ZBANCĂ A., GUMENIUC I., NEGRITU Gh., Ghid practic cu privire la elaborarea planurilor de afacere pentru gestiunea operațională și durabilă a afacerilor, Editura Tehnica-Info, Chisinau, 2024; ISBN 978-9975-64-384-9

21. ОБЕРШТ А., СЫРБУ И., Instrumente moderne de finanțare a capitalului de lucru. Conferința științifică internațională a tinerilor cercetători Cercetarea economică a tinerilor savanți în condițiile edificării societății bazate pe cunoștințe, 27 iunie 2008, Chișinău, I.E.F.S., Institutul Internațional de Management și „IMI-NOVA”, p.429-433

Публикации на русском языке:

22. БАРБАРОШИЕ Е. *Менеджмент малого бизнеса*. Chișinău, AAR, 2021. 228 с.

23. БЛАНК, И.А. *Основы финансового менеджмента*. Москва: Перспектива, 2001. 358 с. ISBN 978-5-370-00922-8.

24. БРИГХЕМ, Ю., ГАПЕНСКИ, Л. *Финансовый менеджмент*, т. 1. Санкт-Петербург: Экономическая школа, 2019. 959 с. ISBN 978-5-482-01505- 6.

25. ВАН ХОРН, Дж. С., ВАХОВИЧ, Дж. М. мл. *Основы финансового менеджмента*. Москва: Вильямс, 2018. 1225 с. ISBN: 978-5-8459-1582-5, 978-0-273-71363-0.

26. ГРИГОРЬЕВА, Т.И. *Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз*. Москва: Юрайт, 2019. 486 с. ISBN 978-5-9692-1513-9.

27. МАКСИМОВА, А.И и другие. *Финансовый менеджмент*. Пермь, 2010. 130 с. ISBN 978-5-16-005786-6.

28. НОВИКОВА, Л., СТРАТИЛА, Алина. Совершенствование методики факторного анализа рентабельности собственного капитала (на базе модели фирмы «Дюпон»). In: Asigurarea viabilității economico-manageriale pentru dezvoltarea durabilă a economiei regionale în condițiile integrării în UE, 16-17 septembrie 2016, Bălți. Bălți: Editura acreditata CNCSIS, 2017, pp. 361-366. ISBN 97 8-606-13-3 6-11 -5.

29. СТРАТИЛА, А. Оценка финансового состояния предприятий

строительной отрасли республики Молдова. În tezele Conferinței Tehnico-Științifice a Colaboratorilor, Doctoranzilor și Studenților consacrate celei de-a 50-a Aniversări a U.T.M., 20 - 21 octombrie 2014, UTM, Chișinău, 2015, vol. 3, pp. 393 - 396. ISBN 978-9975-45-382-0.

30. УСТУРОЙ, Л., СТРАТИЛА, А. Анализ чистых текущих активов строительных предприятий Республики Молдова. În tezele Conferinței Tehnico-Științifice a Colaboratorilor, Doctoranzilor și Studenților, 1 – 14 decembrie 2016. Chișinău, 2017, vol. 2, pp. 405 - 408. ISBN 978-9975-45-502-2.

31. УСТУРОЙ, Любовь, СТРАТИЛА, Алина. Оценка финансового состояния строительных предприятий Республики Молдова на основе анализа операционного леввериджа и показателя безопасности. In: Conferința Tehnico-Științifică a Colaboratorilor, Doctoranzilor și Studenților, Ed. Volumul II, 16-18 noiembrie 2017, Chișinău. Chișinău, Republica Moldova: „Tehnica-UTM”, 2017, Vol.2, pp. 304-307. ISBN 978-9975-45-545-9 (Vol. II).

32. УСТУРОЙ, Любовь, СТРАТИЛА, Алина. Диагностика вероятности банкротства строительных предприятий Республики Молдова. In: Conferința Tehnico-Științifică a Colaboratorilor, Doctoranzilor și Studenților: consacrată celei de-a 50-a Aniversări a U.T.M., 20-21 octombrie 2014, Chișinău. Chișinău, Republica Moldova: „Tehnica-UTM”, 2014, Vol.2, pp. 538-541. ISBN 978-9975-45-249-6.

Публикации на английском языке

33. BUGAIAN, L. Responsibility centre-managerial accounting instrument. In: Journal of Social Sciences vol. 5, no. 2, 2022, pp.173-186. ISSN 2587-3490 ISSN 2587-3504.

34. Financial Management & International Finance. Directorate of Studies. The Institute of Cost and Works Accountants of India 12, 2010. [Электрон. ресурс] – URL: <https://icmai.in/> (Дата обращения: 20.10.2024)

35. JOSEPH L. MASSIE. Essentials of management. Prentice-Hall, 1971 [Электрон. ресурс] - URL: <https://books.google.kz/> (Дата обращения: 20.10.2024)

36. KUCHHAL S.C. Financial management. CHAITANYA Publishing House, 1988 – 631 p. [Электрон. ресурс]- URL: <https://books.google.kz> > books (Дата обращения: 20.10.2024)

37. MARKOWITZ, H.M. Portfolio Selection. In: The Journal of Finance,

March 1952, no.7 (1), pp.77-91. doi: 10.2307/2975974.

38. STRATAN, A., Association and value chain integration of agriculture producers in Moldova versus Visegrad countries experience [et al.]. Chisinau: INCE, 2016. 85 p. ISBN 978-9975-4422-7-5.

Электронные книги и онлайн-монографические издания

39. Экономический портал Data2b, информация о S.R.L. GREENMANUFACTURES. [цитат 25.10.2024]. Disponibil: <https://www.data2b.md/ru/companies/1022600025639/societatea-cu-raspundere-limitata-green-manufactures>.

40. Национальное бюро статистики Республики Молдова [цитат 20.02.2020]. Disponibil: www.statistica.gov.md.