



Digitally signed by
Technical Scientific
Library, TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity of
this document



MANAGEMENT ÎN CONSTRUCȚII

SUPPORT DE CURS

**Chișinău
2024**

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

**FACULTATEA CONSTRUCȚII, GEODEZIE ȘI CADASTRU
DEPARTAMENTUL INGINERIE, DREPT ȘI EVALUAREA IMOBILULUI**

MANAGEMENT ÎN CONSTRUCȚII

SUPPORT DE CURS



2024

CZU 69:005.7(075.8)

M 38

Lucrarea a fost discutată și aprobată pentru editare la ședința Consiliului Facultății Construcții, Geodezie și Cadastru, proces-verbal nr. 9 din 17.06.2024.

Prezentul suport de curs este destinat studenților UTM, specialitățile *Inginerie și management în construcții*, *Evaluarea și dezvoltarea imobilului*, *Construcții și inginerie civilă*, *Drept și inginerie antiincendii și protecție civilă*, cu ambele forme de învățământ.

Autor: asist. univ. Maria-Liliana Marian

Recenzent: conf. univ., dr. hab. Svetlana Albu

DESCRIEREA CIP A CAMEREI NAȚIONALE A CĂRȚII DIN RM

Marian, Maria-Liliana.

Management în construcții: suport de curs / Maria-Liliana Marian;
Universitatea Tehnică a Moldovei, Facultatea Construcții, Geodezie și
Cadastru, Departamentul Inginerie, Drept și Evaluarea Imobilului.

– Chișinău: Tehnica-UTM, 2024. – 76 p.: fig. color.

Aut. indicat pe verso f. de tit. – Bibliogr.: p. 75 (15 tit.). – 50 ex.

ISBN 978-9975-64-443-3.

69:005.7(075.8)

M 38

ISBN 978-9975-64-443-3.

© UTM, 2024

CUPRINS

Tema 1. Obiectul de studiu al managementului în construcții	3
Tema 2. Funcțiile managementului în construcții	8
Tema 3. Principiile și sistemul de management în construcții	11
Tema 4. Firma ca obiect al managementului.....	14
Tema 5. Mediul ambiant al firmei.	17
Tema 6. Întreprinzătorul și firma de construcții	19
Tema 7. Sistemul decizional al firmei de construcții	25
Tema 8. Raționalizarea și modernizarea sistemului decizional al firmei de construcții	35
Tema 9. Sistemul informațional al firmei de construcții	40
Tema 10. Raționalizarea sistemului informațional al firmei de construcții.....	46
Tema 11. Organizarea procesuală în construcții.....	50
Tema 12. Organizarea structurală în construcții.....	54
Tema 13. Sisteme, metode și tehnici de management în construcții	61
Tema 14. Metode și tehnici specifice de management în construcții.....	65
Tema 15. Motivarea și managementul resurselor umane în construcții	69
Bibliografie	75

Redactor E. Balan

Bun de tipar 20.06.24
Hârtie ofset. Tipar
RISO Coli de tipar 9,5

Formatul hârtiei 60x84 1/8
Tirajul 50 ex.
Comanda nr. nr. 81

MD-2004, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168, UTM
MD-2045, Chișinău, str. Studenților, 9/9, Editura „Tehnica-UTM”

BIBLIOGRAFIE

1. Nicolescu, O., Verboncu I. Management. București: Editura Economică, 1999. - 590 p. ISBN:973-590-1-64-1.
2. Hagiu, V. Managementul execuției proiectelor de construcție/ Victor Hagiu. Iași: Universitatea Tehnică "Gh. Asachi" 2003. – 280 p.
3. Țurcanu, N. Managementul proiectelor: Suport de curs / Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu. Chișinău: Tehnica-Info, 2009 (Tipografia. or. Iași). – 128 p.
4. Țurcanu, N. Botnaru, M. Managementul proiectelor. Ghid de planificare. Chișinău: Tehnica-Info, 2020. - 57 p.
5. Cojuhari, A., Mamaliga, V. Management industrial (manual universitar). Chișinău: Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). - 578 p.
6. Bugaian, L. Managementul firmei. Chișinău: USM, 2010.
7. Legea 133/1999 privind stimularea întreprinzătorilor privați pentru înființarea și dezvoltarea întreprinderilor mici și mijlocii. <https://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocumentAfis/18823>
8. Toma, M., Margarint N. Managementul în construcții. Bucuresti: Ed.Economica, 2002.
9. Beiu, E. Organizarea, conducerea, economia și legislația construcțiilor. Bucuresti: Ed. Didactică și pedagogică, 1999.
10. Bundicov, M. Bazele executării în lanț a construcțiilor. Bucuresti: Ed. Institutului de documentare tehnica, 1994.
11. Florescu, E., Croitoru, R. Organizarea și conducerea activității de construire. Bucuresti: Ed.Didactică și pedagogică, 2005.
12. Stoica, M., Gheorghita, Șt. Conducerea și organizarea activităților în construcții. Bucuresti: Ed.Economica, 1993.
13. Serbanoiu, I., Hagiu, V. Organizarea, conducerea și economia construcțiilor. Iasi: Ed. Politehnica, 2007.
14. Marian, M-L. Management operațional 1. Suport de curs. 2019 - URI: <http://repository.utm.md/handle/5014/15247>
15. Marian, M-L. Management operațional 2. Suport de curs. 2019 - URI: <http://repository.utm.md/handle/5014/15248>