



Universitatea Tehnică a Moldovei

**ELABORAREA
UNEI STRATEGII DE DEZVOLTARE
A SC „FILATURA-UNGHENI SRL ÎN VEDEREA
ASIGURĂRII DEZVOLTĂRII DURABILE**

Studentul/a:

Gojinețchi Sergiu

Coordonator:

conf. univ., .dr. Țurcan Rina

Chișinău – 2022

Ministerul Educației și Cercetării al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Programul de master „Administrarea afacerilor” 120cr

Admis la susținere

Șef DEM: conf.univ.,dr. Țurcan Rina

_____” _____ 2022

ELABORAREA
UNEI STRATEGII DE DEZVOLTARE
A SC „FILATURA-UNGHENI SRL ÎN VEDEREA
ASIGURĂRII DEZVOLTĂRII DURABILE

Teză de master

Masterand: _____ (_____)

Coordonator: _____ (_____)

Chișinău – 2022

REZUMAT

Orice întreprindere ce dorește să fie parte a economiei de piață, indiferent de profilul ei de activitate, de domeniul social-economic în care activează, trebuie să se adapteze permanent la schimbările situațiilor riscante care pot apărea. O importanță mare, în acest sens, revine analizei și evaluării economico-financiare a întreprinderii, care, prin acest demers metodologic, asigură posibilitatea mărginirii, eliminării, controlării sau îmbunătățirea unor departamente din cadrul activității întreprinderii. Prin intermediul unei analize diagnostice a întreprinderii vom putea identifica unele probleme care pot apărea pe parcursul acetei activități. Scoaterea în evidență din timp a problemelor și găsirea soluțiilor pentru înlăturarea acestora poate să-i garanteze întreprinderii condițiile unei dezvoltări excelente pentru viitor.

Structura tezei: introducere, trei capitole, concluzii, 45 bibliografie, 1 anexe, 30 figuri, 28 tabele.

Cuvinte cheie: strategie, dezvoltare durabilă, managementul strategic, obiectivele dezvoltării durabile, analiza diagnostico-economică.

Domeniul de studiu al tezei îl constituie aspectele teoretice și aplicative ale managementului strategic și dezvoltării durabile în cadrul întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL.

Obiectivele generale constau în: definirea conceptului de management strategic și caracteristicile acestuia, precum și strategia dezvoltării durabile; analiza economico-financiară a întreprinderii identificarea punctelor slabe a întreprinderii și elaborarea unei strategii de dezvoltare bazate pe obiectivele dezvoltării durabile.

Metodele aplicate la elaborarea tezei de master: consolidarea teoretică a managementului strategic, elaborarea caracteristicii întreprinderii analizate, analiza economico-financiară în cadrul întreprinderii, elaborarea unei strategii de dezvoltare.

Rezultatele obținute constau în: dezvoltarea indicatorilor economico finaciari, precum și elaborarea unei strategii de dezvoltare a întreprinderii.

Gojinețchi Sergiu. Elaborarea unei strategii de dezvoltare a SC “ Filatura-Ungheni “ SRL în vederea asigurării dezvoltării durabile. Teză de master, Chișinău, 2022

ABSTRACT

Any company that wants to be part of the market economy, regardless of its profile and activity, in the socio-economic field in which it operates, must constantly change its situation. Of great importance, in this sense, is the analysis and economic-financial evaluation of the enterprise, which, through this methodological approach, ensures the possibility of limiting, eliminating, controlling or improving some departments within the activity. Through a diagnostic analysis of the company we will be able to identify some problems that may arise during this activity. Early detection of problems and finding solutions to eliminate them can guarantee the business the conditions for excellent future development.

Thesis structure: introduction, three chapters, conclusions, 45 bibliographies, 1 appendix, 30 figures, 28 tables.

Keywords: strategy, sustainable development, strategic management, sustainable development objectives, diagnostic-economic analysis.

The field of study of the thesis is the theoretical and applicative aspects of strategic management and sustainable development within the enterprise of SC "Filatura-Ungheni" SRL.

The general objectives consist in: defining the concept of strategic management and its characteristics, as well as the strategy of sustainable development; The economic-financial analysis of the enterprise identifies the weak points of the enterprise and the elaboration of a development strategy based on the objectives of sustainable development.

Methods applied to the elaboration of the master's thesis: the theoretical consolidation of the strategic management, the elaboration of the characteristics of the analyzed enterprise, the economic-financial analysis within the enterprise, the elaboration of a development strategy.

The results obtained consist in: the development of economic and financial indicators, as well as the elaboration of a strategy for the development of the enterprise.

Gojinețchi Sergiu. Elaboration of a development strategy of the SC "Filatura-Ungheni" SRL in order to ensure sustainable development. Master thesis, Chisinau, 2022

CUPRINS

INTRODUCERE	2
1. REFERINȚELE TEORETICE PRIVIND CARACTERISTICA MANAGEMENTULUI STRATEGIC ȘI STRATEGIA DEZVOLTĂRII DURABILE	3
1.1. Definierea și dezvoltarea: teoriei și conceptului de management strategic, evoluția acestuia în timp	3
1.2. Integrarea managementului strategic al dezvoltării durabile în organizații	8
1.3. Definierea și dezvoltarea: teoriei și conceptului de dezvoltare durabilă, evoluția acesteia în timp	11
1.4. Conceptul de obiective de dezvoltare durabilă și integrarea dezvoltării durabile la nivelul uniunii europene.....	17
2. DIAGNOSTICAREA, ANALIZA MEDIULUI ECONOMIC ȘI PREZENTAREA PERSPECTIVELOR DEZVOLTĂRII ÎNTREPRINDERII SC “ FILATURA-UNGHENI “ SRL	22
2.1. Analiza mediului economic și perspectivele dezvoltării a întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL.....	22
2.2. Prezentarea întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL	25
2.3. Diagnosticul comercial și tehnologic a întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL	28
2.4. Analiza activității economico-financiare a întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL.....	33
3. ELABORAREA STRATEGIEI DE DEZVOLTARE A SC “FILATURA-UNGHENI” SRL ÎN VEDEREA ASIGURĂRII DEZVOLTĂRII DURABILE	64
3.1. Estimarea și identificarea punctelor critice în urma procesului de producere a întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL	64
3.2. Elaborarea și implementarea strategiei pentru dezvoltarea întreprinderii SC “Filatura-Ungheni“ SRL în concordanță cu obiectivele dezvoltării durabile.	65
CONCLUZII ȘI RECOMANDĂRI	75
BIBLIOGRAFIE	76
ANEXE	79

INTRODUCERE

Orice întreprindere ce dorește să fie parte a economiei de piață, indiferent de profilul ei de activitate, de domeniul social-economic în care activează, trebuie să se adapteze permanent la schimbările situațiilor riscante care pot apărea. O importanță mare, în acest sens, revine analizei și evaluării economico-financiare a întreprinderii, care, prin acest demers metodologic, asigură posibilitatea mărginirii, eliminării, controlării sau îmbunătățirea unor departamente din cadrul activității întreprinderii. Activitatea economică reprezintă o realizare amplă ce contemplează faptele, actele și deciziile oamenilor cu privire la atragerea și folosirea eficientă a resurselor economice pentru producerea, repartiția, circulația și consumul de bunuri și servicii în funcție de nevoile lor economice. Rezistența și desfășurarea activității economico-financiare a unei întreprinderi într-o atmosferă dinamică a pieței, poate fi constrânsă de influența factorilor externi cum ar fi concurenții, clienții și furnizorii. Prin intermediul unei analize diagnostice a întreprinderii vom putea identifica unele probleme care pot apărea pe parcursul acelei activități. Scoaterea în evidență din timp a problemelor și găsirea soluțiilor pentru înlăturarea acestora poate să-i garanteze întreprinderii condițiile unei dezvoltări excelente pentru viitor.

Scopul tezei de master constă în accentuarea cunoștințelor, capacităților analitice și practice în această ramură, și aplicarea cunoștințelor teoretice, acumulate în decursul anilor de studiere, în practică, și efectuarea unei analize detaliate a situației economico-financiare la întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL în vederea argumentării unei strategii eficiente care ar îmbunătăți starea întreprinderii și ar asigura o dezvoltare durabilă a acestei companii.

În **introducere** este argumentat succint rolul activității, analiza și dezvoltarea întreprinderii și necesitatea perfecționării acesteia.

În primul capitol „**Referințe teoretice privind caracteristica managementului strategic și strategia dezvoltării durabile**” se prezintă definirea și dezvoltarea: teoriei și conceptului de management strategic, evoluția acestuia în timp. Tot odată în acest capitol se reflectă definirea și dezvoltarea: teoriei și conceptului de dezvoltare durabilă.

În capitolul doi „**Diagnosticarea, analiza mediului economic și prezentarea perspectivelor dezvoltării întreprinderii SC “ Filatura-Ungheni “ SRL** este prezentată analiza mediului economic și perspectivele dezvoltării a întreprinderii, mediul concurențial și impactul său asupra activității economico-financiare.

În al treilea capitol „**Elaborarea strategiei de dezvoltare a SC “Filatura-Ungheni” SRL în vederea asigurării dezvoltării durabile** este analizată și implementată o strategie de dezvoltare a întreprinderii.

BIBLIOGRAFIE

1. Adaptarea Agendei 2030 de Dezvoltare Durabilă la Contextul Republicii Moldova, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: http://www.md.undp.org/content/dam/moldova/docs/Publications/Targets_UNU_RO.pdf
2. *Către o economie ecologică globală și o mai bună guvernare*, [citat 10.2021]. Disponibil: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_11_754
3. *Către o Uniune tot mai durabilă până în 2030 – Concluzii ale Consiliului* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <http://dezvoltaredurabila.gov.ro/web/wp-content/uploads/2019/07/C%C4%83tre-o-Uniune-tot-mai-durabil%C4%83-p%C3%A2n%C4%83-%C3%AEn-2030-9-Aprilie-2019.pdf>
4. *Către reducerea la zero a poluării aerului, apei și solului* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://www.euractiv.ro/eu-elections-2019/ce-prevede-planul-de-actiune-al-ue-catre-reducerea-la-zero-a-poluării-aerului-apei-si-solului-24163>
5. *Ce înseamnă dezvoltarea durabilă și economia verde*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <http://green.gov.md/pageview.php?l=ro&idc=30>
6. Crețu T. *Dezvoltarea industrial durabilă a Republicii Moldova în contextual integrării europene*. În: Conferința tehnico-științifică a studenților, masteranzilor și doctoranzilor. 23-25 martie 2021 p. 195-198
7. Crucerescu C. Ciloci R. *Dezvoltarea Industrială Durabilă în Contextul Integrării Europene*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: http://repository.utm.md/bitstream/handle/5014/17398/Dezvoltarea-industriala-Note-curs_DS.pdf?sequence=1&isAllowed=y
8. *Dezvoltarea durabilă: UE își stabilește prioritățile* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/ro/IP_16_3883
9. *Europa 2020 – O strategie europeană pentru o creștere inteligentă, ecologică și favorabilă incluziunii* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/PDF/?uri=CELEX:52010DC2020&from=RO>
10. *Obiectivele de Dezvoltare Durabilă*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://cancelaria.gov.md/ro/apc/despre-obiectivele-de-dezvoltare-durabila>
11. *O nouă Strategie industrială pentru Europa* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/RO/TXT/HTML/?uri=CELEX:52020DC0102&from=EN>
12. *Pactul verde european* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/green-deal/>
13. *Pactul Ecologic European* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: https://ro.wikipedia.org/wiki/Pactul_Ecologic_European

14. *Politica de competitivitate a Europei* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://www.consilium.europa.eu/ro/council-eu/configurations/compet/>
15. *Strategia de Dezvoltare Durabilă a UE revizuită* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: https://strategia.cndd.ro/dbimg/27_fisiere_fisier.pdf
16. *Strategia industrială europeană* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/europe-fit-digital-age/european-industrial-strategy_ro
17. *Sustenabilitatea*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://ro.wikipedia.org/wiki/Sustenabilitate>
18. *Sustenabilitatea – ce înseamnă și ce presupune*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://stratos.ro/sustenabilitatea-ce-este-si-cum-pot-castiga-de-pe-urma-ei-toate-business-urile/>
19. Tofan T. *Evoluția în timp și dezvoltarea conceptului de dezvoltare durabilă* [online]. Chișinău, 2014 [citat 10.2021]. Disponibil: https://ibn.idsi.md/sites/default/files/imag_file/Evolutia%20in%20timp%20si%20dezvoltarea%20conceptului%20de%20dezvoltare%20durabila.pdf.pdf
20. *Transformarea lumii noastre: Agenda 2030 pentru dezvoltarea durabilă* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: http://dezvoltaredurabila.gov.ro/web/wp-content/uploads/2020/08/Agenda-2030_RO.pdf
21. UN Brundtland Commission Report (1987). *Our Common Future*. Oxford: Oxford University Press.
22. *Un viitor durabil al Europei: răspunsul UE la Agenda 2030 pentru dezvoltare durabilă* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://data.consilium.europa.eu/doc/document/ST-10138-2017-INIT/ro/pdf>
23. *Un viitor digital pentru Europa* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://www.consilium.europa.eu/ro/policies/a-digital-future-for-europe/>
24. *Următorii pași către un viitor european durabil. Acțiunea europeană pentru durabilitate* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: [https://ec.europa.eu/transparency/documentsregister/detail?ref=COM\(2016\)739&lang=ro](https://ec.europa.eu/transparency/documentsregister/detail?ref=COM(2016)739&lang=ro)
25. *Viitorul nostru comun: Către dezvoltare durabilă*, [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: https://www.academia.edu/26067697/Viitorul_nostru_comun_Catre_dezvoltare_durabila
26. *Exploatarea resurselor naturale și conceptul de dezvoltare durabilă* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <https://www.agir.ro/buletine/245.pdf>
27. *Evoluția în timp și dezvoltarea conceptului de dezvoltare durabilă* [online]. [citat 10.2021]. Disponibil: <http://dspace.aap.gov.md/handle/123456789/410>
28. Cristea S. *Dezvoltare durabilă. În Didactica Pro...*, nr. 2 (144), 2019.

29. Pellaud F. *Pour une education au developpement durable*. Paris: Editions Quae, 2011.
30. https://statbank.statistica.md/PxWeb/pxweb/ro/40%20Statistica%20economica/40%20Statistica%20Oeconomica_13%20CNT_SCN2008_CNT010_Resurse/CNT010054.px/table/tableViewLayout1/?rxid=b2ff27d7-0b96-43c9-934b-42e1a2a9a774
31. https://statbank.statistica.md/PxWeb/pxweb/ro/40%20Statistica%20economica/40%20Statistica%20Oeconomica_13%20CNT_SCN2008_CNT010_Resurse/CNT010066.px/table/tableViewLayout1/?rxid=b2ff27d7-0b96-43c9-934b-42e1a2a9a774
32. https://statbank.statistica.md/PxWeb/pxweb/ro/40%20Statistica%20economica/40%20Statistica%20Oeconomica_24%20ANT_ANT030/ANT030060.px/?rxid=b2ff27d7-0b96-43c9-934b-42e1a2a9a774
33. <https://www.bizzer.md/entitate/1029226/societatea-comercial%4%83-filatura-ungheni-s-r-l>
34. https://statbank.statistica.md/PxWeb/pxweb/ro/40%20Statistica%20economica/40%20Statistica%20Oeconomica_05%20PRE_PRE010_serii%20anuale/PRE010100.px/table/tableViewLayout1/?rxid=b2ff27d7-0b96-43c9-934b-42e1a2a9a774
35. Situațiile financiare pentru anii 2015-2019 la întreprinderea SC “ Filatura-Ungheni “ SRL.
36. A.D.Chandler, *Strategies et Structure de l'Entreprise*, Editions d'Organisation, Paris, 1989.
37. Popa I., *Management strategic*, Editura Economica., Bucuresti, 2004.
38. Dumitrescu, Mihai, *Strategii si Management Strategic*, editura Economica, Bucuresti 2003.
39. Fred R.David, *Strategic Management, Eight Edition*, Prentice Hall, 2000
40. G.J.Miller și W.B.Hildreth(eds), *Handbook of Strategic Management*, Marcel Dekker, New York 1989.
41. Ансофф, М., *Стратегическое управление, Экономика, Москва, 1989*
42. *Our Common Future: The World Commission on Environment and Development (The Bruntland Report)*, G. Bruntland, editor. Oxford Press, 1987
43. *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României - Varianta finală – aprobată în ședința de guvern - 12 noiembrie 2008*, <http://strategia.ncsd.ro>
44. *Sustainable Development*, http://ec.europa.eu/sustainable/sds2001/index_en.htm
45. <https://www.gnsolidscontrol.com/decanting-centrifuge>