



Digitally signed by
Library TUM
Reason: I attest to the
accuracy and integrity
of this document

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

DEPARTAMENTUL ECONOMIE ȘI MANAGEMENT

**PLANIFICAREA LA ÎNTRERINDERE ȘI DEZVOLTAREA
PROCESELOR TEHNOLOGICE**

Indicații metodice privind elaborarea lucrării de an

**Chișinău
Editura „Tehnica-UTM”
2021**

Indicațiile metodice privind elaborarea lucrării de an sunt destinate studenților programului de studii 0710.1 *Inginerie și Management în Industria Alimentară*, Facultatea Tehnologia Alimentelor, învățământ cu frecvență la zi și frecvență redusă.

Autori: prof. univ., dr. hab., Larisa Bugaian
lector universitar, Cristina Diaconu

Redactor Eugenia Balan

Bun de tipar 21.06.21	Formatul 60x84 1/8
Hârtie ofset. Tipar RISO	Tirajul 50 ex.
Coli de tipar 1,5	Comanda nr. 48

2004, UTM, Chișinău, bd. Ștefan cel Mare și Sfânt, 168
Editura „Tehnica-UTM”
2045, Chișinău, str. Studenților 9/9

CUPRINS

1. SARCINILE LUCRĂRII DE AN.....	4
2. CONȚINUTUL LUCRĂRII DE AN.....	4
Capitolul 1. Descrierea afacerii.....	5
Capitolul 2. Piața și marketingul afacerii.	5
2.1. Descrierea produsului.....	5
2.2. Strategia de dezvoltare a produsului.....	5
2.3. Analiza pieței.....	6
2.4. Concurența	6
2.5. Promovarea produsului.....	6
Capitolul 3. Activitatea operațională.....	6
3.1. Localizarea/Amplasarea companiei.....	6
3.2. Procesul de producție.....	6
Capitolul 4. Managementul și organizarea.....	7
Capitolul 5. Previziunile financiare.....	7
Capitolul 6. Riscurile afacerii.....	7
Anexa 1. Strategia afacerii.....	8
Anexa 2. Calcularea venitului din vânzări.....	8
Anexa 3. Strategii de promovare a produsului.....	8
Anexa 4. Caracteristica amplasării afacerii.....	8
Anexa 5. Caracteristica utilajului	9
Anexa 6. Furnizorii.....	9
Anexa 7. Costuri directe de materie primă și materiale de bază.....	9
Anexa 8. Calcularea salariilor angajaților.....	9
Anexa 9. Calcularea costurilor și cheltuielilor anuale (primul an).....	10
Anexa 10. Contul de profit și pierderi.....	10
Anexa 11. Fluxul de numerar.....	11
Anexa 12. a. Bilanțul contabil.....	11
Anexa 12. b. Bilanțul contabil.....	12
Anexa 13. Analiza riscurilor.....	12