

**Ministerul Educației al Republicii Moldova**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**Programul de masterat: „Managementul și Exploatarea Transportului”**

**Admis la susținere**  
**Șef departamentul transporturi: conf.univ.dr.ș.t. Victor Ceban**

„\_\_\_\_\_” \_\_\_\_\_ 2016

**ÎMBUNĂTĂȚIREA ACTIVITĂȚII**  
**„ÎCS DANUBL LOGISTIC” S.R.L.**  
**PRIN IMPLEMENTAREA NOILOR TEHNOLOGII**  
**DE NUMEROTARE A MĂRFURILOR ȘI DE**  
**SORTARE A LOR**

**Teză de master**

**Masterand: \_\_\_\_\_ (Nicolae Stăvilă)**

**Conducător: \_\_\_\_\_ (Ion Cotruță)**

**Chișinău – 2016**

## **REZUMAT**

Întreaga suprafață a Portului Internațional Liber Giurgiulești are statut de zonă economică liberă până în anul 2030. Grație amplasării sale pe dunărea de jos cu adâncimi disponibile ale apei de până la 7m, este capabil să primească atât nave fluviale, cât și nave maritime. În acest context, reprezintă pentru clienții săi: unicul punct fluvio-maritim direct de distribuție și transbordare în/din Republica Moldova, un centru regional de logistică la frontiera UE cu acces la căile de comunicație terestră, feroviară, fluvială și maritimă. O zonă excelentă pentru dezvoltarea afacerii, datorită poziționării sale strategice, infrastructurii de transport trimodale, mediului de preț rentabil, precum și regimului fiscal și vamal unic.

Societatea Danube Logistics a creat și administrează în cadrul Portului Internațional Liber Giurgiulești o zonă pentru dezvoltarea afacerilor denumită Zona Economică Liberă Giurgiulești, investitorii au posibilitatea de a lua în locațiune terenuri, officii, precum și spatii de depozitare închise și deschise. Datorită amplasării și accesului la infrastructura de transport tri-modală, rezidenții au access liber la piețele din Moldova, România și Ucraina. Adițional, rezidenții beneficiază nu doar de scutiri de drepturi de import cum ar fi accize, TVA și taxa vamală, dar și de cote reduse la impozitul pe venit, infrastructura nouă, precum și cheltuieli de salarizare relativ reduse și tarife de întreținere avantajoase.

## **SUMMARY**

Giurgiulesti International Free Ports entire territory has a status of a free economic zone until 2030. Due to its location on the Lower Danube with available water depths of up to 7m, capable of receiving both inland and sea going vessels. Against this background serves its client as: the only direct sea/river-borne transshipment and distribution point to and from the Republic of Moldova, a regional logistics hub on the border of the EU with access to road, rail, river, sea. An excellent location for business development, because of its strategic location, tri-modal transport infrastructure, low cost environment and a unique customs and tax regime.

A business park called Giurgiulesti Free Economic Zone developed and operated by Danube Logistics forms an integral part of Giurgiulesti International Free Port. Investors have the opportunity to lease land, warehouse space, open-storage areas as well as offices within.

Due to the location and access to tri-modal transport infrastructure residents have easy access to the markets of Moldova, Romania and Ukraine, residents benefit not only from the exemption from excise taxes, VAT and import duties but also from reduced corporate income tax rates, newly constructed infrastructure, relatively low payroll expenses as well as favorable utility charges.

## CUPRINS

REZUMAT.....	1
INTRODUCERE.....	2
1. ANALIZA COMPETITIVITĂȚI TRANSPORTULUI DE MĂRFURI PRIN INTERMEDIUL TERMINALULUI DE CONTAINERE.....	4
1.1. Starea actuală a rețelei naționale de căi ferate din Republica Moldova.....	4
1.2. Analiza porturilor Dunărene concurente.....	12
1.3. Analiza SWOT.....	18
2. CARACTERISTICA GENERALĂ A ÎNTREPRINDERII „ÎCS DANUBE LOGISTICS” SRL.....	27
2.1. Structura întreprinderii „ÎCS Danube Logistics” SRL.....	27
2.2. Cererea și prognozarea traficului prin cadrul Portului Internațional Liber Ggiurgiulești.....	51
2.3. Analiza indicatorilor economicii.....	58
3. FORMULARE, ABORDĂRII STRATEGICE PENTRU CENTRUL LOGISTIC GIURGIULEȘTI – CHIȘINĂU.....	63
3.1. Strategii privind modernizarea portului.....	63
3.2. Determinarea parametrilor terminalului logistic.....	71
CONCLUZII.....	84
BIBLIOGRAFIE.....	85