



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Asigurarea logistică a activității «Smart Energy
Solutions» SRL**

**Логистическое обеспечение деятельности
«Smart Energy Solutions» SRL**

Masterand: Levîchi A.V.

Conducător: Cant S.V.

Chișinău – 2016

**Ministerul Educației al Republicii Moldova
Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi
Departament "Transporturi"**

**Programul de masterat
"Management și exploatarea transportului"**

**Admis la susținere
Șef Departament "Transporturi"
Conf. Dr. inj. V. Ceban**

____ " ____ " _____ 2016

**Asigurarea logistică a activității «Smart Energy
Solutions» SRL**

**Логистическое обеспечение деятельности
«Smart Energy Solutions» SRL**

TEZA DE MASTERAT

Masterand: Levițchi A.V. (_____)

Conducător: conf. doctor Cant S.V. (_____)

Chișinău – 2016

РЕЗЮМЕ

Представленный к защите проект по второму циклу обучения (мастерат) на тему *Логистическое обеспечение деятельности «Smart Energy Solutions» SRL* состоит из пяти основных разделов, которые содержат материал аналитического характера, практические разработки и экономическое резюме проектных решений.

Цель данной работы заключается в формировании системы интегрированной логистики в компании “Smart Energy Solutions” S.R.L.

Для достижения этой цели в данной работе предполагается решить следующие задачи:

- выбор оптимальной стратегии управления запасами;
- совершенствование технологии и организация перевозок пива по маршруту Кагул – Кишинев;
- совершенствование логистического процесса и автоматизация управления на складе;
- разработка технологического проекта реконструкции склада;
- организация перевозок на развозочных маршрутах при доставке мелких партий грузов в торговую сеть;
- расчет технико-эксплуатационных показателей использования автомобилей;
- расчет экономической эффективности внедрения системы интегрированной логистики.

Объектом исследования в данной работе выступает коммерческая фирма «Smart Energy Solutions» S.R.L., г. Кишинев.

Результатом выполнения проекта могут стать рекомендации по внедрению системы интегрированной логистики в деятельность коммерческих предприятий в Республике Молдова.

После внедрения системы интегрированной логистики компания «Smart Energy Solutions» S.R.L. получит годовой экономический эффект Эф сумме 881,62 тыс. лей за счет сокращения себестоимости перевозок.

Расчётно-пояснительная записка содержит:

- 5 разделов;
- 104 листов;
- 29 рисунков;
- 28 таблицы;
- 31 источников и ссылок на научно-методическую и практическую литературу
- ... слайдов презентации проекта.

Графический материал представлен в виде приложения к расчётно-пояснительной записке (чертежи уменьшены до формата А-4).

REZUMAT

Proiectul prezentat la protecție pentru al doilea ciclu de studii (masterat) la tema **Asigurarea logistică a activității «Smart Energy Solutions» SRL** este împărțit în cinci secțiuni principale, care conțin în sine material analitic, dezvoltări practice și rezumatul economic soluțiilor de proiectare.

Scopul lucrării este de a forma un sistem integrat de logistică în cadrul companiei "Smart Energy Solutions" SRL.

Pentru a atinge acest scop în lucrarea dată trebuie să fie rezolvate următoarele sarcini:

- alegerea strategiei optime de control al stocului;
- desăvârșirea tehnologiei și organizării transportării a berei pe marșrutul Cahul –

Chișinău;

- desăvârșirea procesului logistic și automatezarea managementului la depozit;
- dezvoltarea proiectului tehnologic de reconstrucție a depozitului;
- calculul indicelelor de exploatare a automobilelor;
- calculul eficienței economice a sistemului logistic integrat.

Obiectul de studiu în lucrarea dată este firma comercială «Smart Energy Solutions» SRL, orașul Chișinău.

Rezultatul proiectării pot fi recomandări pentru de punere în aplicare logisticii integrate în activitățile de afaceri în întreprinderi al Republica Moldova.

După introducerea sistemii logistice integrate, compania «Smart Energy Solutions» SRL va primi efect economic anual, $\Delta\phi$, în valoarea de 881,62 mii lei prin reducerea prețului de cost al transportării."

Notă explicativă conține în sine:

- 5 secțiuni;
- 104 pagini;
- 29 deseni;
- 28 tabele;
- 31 surse și referințe la literatura științifică, metodologică și practică;
- ... diapozitive prezentării a proiectului.

Materialul grafic este prezentat într-o anexă la soluționarea și nota explicativă (desenele sînt reduse la A-4).

RESUME

Presented to the protection project for the second cycle of studies (master) on the topic **Logistical support of activity «Smart Energy Solutions» SRL** is divided into five main sections, which contain analytical, practical and economic material.

The purpose of this work is to form an integrated system of logistics in the company "Smart Energy Solutions" SRL.

To achieve this goal in this work is supposed to solve the following problems:

- selection of the optimal strategy of inventory management;
- improving the technology and the organization of transport of beer from Cahul to Chisinau;
- improvind the logistics process and automation of control in the warehouse;
- development of technological project of reconstruction of the warehouse;
- organization of transportation on delivery routes delivering small shipments to the commercial network;
- calculation of the technical and operational performance of vehicles use;
- calculation of the economic efficiency of integrated logistics system.

The object of research in this project perfoms commercial company «Smart Energy Solutions» SRL, Chisinau.

The result of the project could be recommendations for the implementation of integrated logistics in the activities of commercial companies in Republic of Moldova.

After the introduction of integrated logistics company «Smart Energy Solutions» SRL will receive annual economic effect $\Delta\phi$ 881.62 thousand. lei by reducing the cost of transportation. Settlement and explanatory note contains:

- 5 sections;
- 104 pages;
- 29 figures;
- 28 tables;
- 31 sources and references to the scientific, methodological and practical literature;
- ... slides of presentation of the project.

Graphic material is presented in an annex to the settlement and explanatory note (drawings reduced to A-4).

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	2
1 АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ “SMARTENERGYSOLUTIONS” S.R.L.	4
1.1 Общая характеристика предприятия “SmartEnergySolutions” S.R.L.	4
1.2 Коммерческая деятельность предприятия «SmartEnergySolutions» S.R.L.	9
1.3 Система интегрированной логистики	18
1.4 SWOT-анализ внедрения системы интегрированной логистики в компании «SmartEnergySolutions» S.R.L.	24
2 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ	29
2.1 Выбор стратегии управления запасами	29
2.2 Совершенствование технологии перевозки пива	39
2.3 Организация перевозок пива по маршруту Кагул – Кишинев	54
3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СКЛАДСКОЙ ЛОГИСТИКИ	61
3.1 Логистический процесс на складе	61
3.2 Автоматизированные системы управления складом	57
3.3 Технологический проект реконструкции склада	74
4 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКИ	78
4.1 Оптимизация мелкопартионных перевозок грузов	78
4.2 Расчет технико-эксплуатационных показателей использования автомобилей на развозочных маршрутах	87
5 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ	92
5.1 Расчет затрат на материалы	92
5.2 Расчет затрат на оплату труда	95
5.3 Расчет расходов периода	97
5.4 Расчет экономической эффективности внедрения системы интегрированной логистики	99
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	101
БИБЛИОГРАФИЯ	102
ПРИЛОЖЕНИЯ	104