



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Previziunea necesarului de resurse umane și
dezvoltarea acestora la întreprinderea de
încălțăminte "Barcovschi și Covali" S.R.L., or.
Soroca**

Masterand:

Leșan Natalia

Conducător:

Lîsîi Aliona

Chișinău – 2016

CUPRINS

INTRODUCERE.....	7
1. ASPECTE TEORETICE PRIVIND MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ȘI ROLUL ACESTORA ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII.....	8
1.1 Rolul și importanța resurselor umane în asigurarea creșterii economice a întreprinderii...	8
1.2 Analiza disponibilului de personal în cadrul întreprinderii	17
1.3 Metodologia previziunii necesarului de resurse umane.....	25
2. CARACTERISTICA GENERALĂ A ÎNTREPRINDERII DE ÎNCĂLȚĂMINTE SRL „BARCOVSCHI ȘI COVALI”, OR. SOROCA.....	35
2.1 Caracteristica generală a întreprinderii.....	35
2.2 Analiza situației existente privind personalul întreprinderii SRL „Barcovschi și Covali”	47
3. PLANIFICAREA NECESARULUI DE RESURSE UMANE	53
3.1 Modalități de planificare a efectivului de personal.....	53
3.2 Oportunități de îmbunătățire a efectivului de personal.....	57
CONCLUZII.....	62
BIBLIOGRAFIE.....	63

REZUMAT

Teza de masterat a descris esența previziunii de resurse umane, analiza acestora în baza întreprinderii de încălțăminte SRL "Barcovschi și Covali" din orașul Soroca, în urma căreia sau elaborat câteva propuneri de îmbunătățire a eficienței acestora.

Tema poate fi considerată actuală, deoarece stăpânește tehnicile de previzionare economică și denotă importanța previziunii resurselor umane în cadrul întreprinderilor. Lucrarea este structurată în trei capitole, fiecare având mai multe subcapitole, urmate de o listă corespunzătoare de referințe bibliografice și anexe.

În primul capitol al lucrării sunt prezentate noțiuni teoretice despre esența, rolul și importanța resurselor umane în asigurarea creșterii economice a întreprinderii, analiza disponibilului de personal în cadrul întreprinderii și metodologia previziunii necesarului de resurse umane.

În cel de al doilea capitol este prezentată întreprinderea și situația actuală a acesteia.

În cel de-al treilea capitol este studiat modalitățile de planificare a efectivului de personal și oportunitățile de îmbunătățire a efectivului de personal.

Lucrarea este analizată pe 64 pagini, conține: 13 de tabele, 10 figuri, 27 surse bibliografice.

SUMMARY

The master theses has described the essence of the forecast of human resources, these analysis on the basis of the footwear SRL "Barcovschi and Covali" in Soroca, as a result of which it was drawn up a few proposals for improving their efficiency.

The theme may be considered modern, because it includes the techniques of economic forecasting and denotes the importance of human resources in the frame of the enterprises. The thesis is structured in three chapters, each having several subsections, followed by a list of the appropriate bibliographic references and the annexes.

In the first chapter are presented the theoretical notions about the essence, the role and the importance of the human resources in ensuring the economic growth of the company, the analysis of the staff within the enterprise and the methodology of the prediction from the human resource requirements.

In the second chapter is described the enterprises and its current situation.

In the third chapter is studied the detailed modalities for the planning of the personnel and the opportunities of improving the efficiency of the personnel.

The theses is analyzed on 64 pages, it contains: 13 of tables, 10 figures, 27 bibliographical sources.