



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Contribuții privind gestionarea stocurilor la
întreprinderea de încălțăminte S.A "Zorile"**

Masterand:

Derevenco Olga

Conducător:

conf. univ., dr. ing. Malcoci Marina

Chișinău – 2016

CUPRINS

| | |
|---|----|
| REZUMAT | 4 |
| INTRODUCERE..... | 7 |
| 1. ASPECTE TEORETICE PRIVIND GESTIUNEA STOCURILOR DE PRODUSE ȘI MATERIALE..... | 9 |
| 1.1.Noțiunea de resurse materiale și stocuri | 9 |
| 1.2.Rolul stocurilor | 12 |
| 1.3.Particularități de gestiune și factorii de influență a gestiunii stocurilor | 13 |
| 1.4.Elementele și etapele gestiunii stocurilor | 16 |
| 1.5.Metode de control al stocurilor | 17 |
| 1.6.Utilaje, echipamente folosite pentru gestionarea stocurilor | 27 |
| 1.7.Circulația materialelor și produselor finite în cadrul întreprinderii | 32 |
| 2. CARACTERISTICA ÎNTRINDERII ȘI SORTIMENTUL DE PRODUSE CONFEȚIONATE LA S.A „ZORILE” | 35 |
| 2.1. Prezentarea întreprinderii și a sortimentului de încălțăminte | 35 |
| 2.2. Structura organizatorică a întreprinderii S.A „Zorile”..... | 36 |
| 2.3. Informații generale despre concurenți, furnizori și beneficiari | 39 |
| 2.4. Sortimentul de produse realizate de întreprinderea S.A „Zorile”..... | 41 |
| 2.5. Procesul de producție la întreprinderea S.A “Zorile” | 42 |
| 3. PARTICULARITĂȚI DE GESTIUNE A STOCURILOR DE MATERIALE ȘI PRODUSE ÎN CADRUL ÎNTRINDERII S.A ”ZORILE” | 44 |
| 3.1. Depozit central de materii prime și materiale auxiliare | 44 |
| 3.2.Depozit în cadrul secțiilor de producere | 47 |
| 3.3. Depozit de produse finite | 48 |
| 4. PROPUNERI DE PERFEȚIONARE ȘI OPTIMIZARE A SITUAȚIEI EXISTENTE ÎN CADRUL ÎNTRINDERII | 51 |
| 4.1. Optimizarea și monitorizarea materialelor și produselor finite în cadrul întreprinderii | 51 |
| 4.2. Optimizarea circulației materiilor și produselor finite în cadrul întreprinderii | 63 |
| 4.3. Factorii care generează deprecierea produselor în timpul depozitării | 64 |
| 4.4. Protecția muncii în cadrul întreprinderii S.A. “ Zorile” | 68 |
| CONCLUZII | 72 |
| BIBLIOGRAFIE | 73 |
| ANEXE | 75 |

REZUMAT

Un produs nu-și poate îndeplini rolul, rațiunea sa de a fi, decât în momentul în care intră în consumul final, satisfăcând nevoia consumatorului care l-a cumpărat. Dar, drumul de la producător până la consumator, în condițiile contemporane nu este în general, nici simplu, nici scurt și nici ieftin. Astfel, încă de la apariția economiei marfare, legătura dintre producție și consum s-a înlăptuit prin intermediul circulației produselor.

Teza de master include 4 capitole care analizează gestiunea stocurilor de materiale și produse finite în cadrul întreprinderii S.A. "Zorile". Capitolul 1 include aspecte teoretice privind gestiunea stocurilor de produse și materiale. Denotă noțiunea de resurse materiale, particularitățile de gestiune a lor, rolul stocurilor și importanța optimizării lor, cât și metodele de control. În acest capitol se redau aspectele generale de urmărire și gestionare a stocurilor de materiale în cadrul întreprinderii. Folosirea diverselor metode de control care participă la eliminarea și gestionarea acestor stocuri, cu scopul de evita pierderile.

Capitolul 2 cuprinde analiza managementului de conducere în cadrul întreprinderii S.A. "Zorile", prezentând structura, forma organizatorico-juridică, resursele umane, secția de producere și componentele acesteia. Sunt enumerați furnizorii de materie primă, concurenții și canalele de distribuție a produselor S.A., "Zorile" pe teritoriul Republicii Moldova.

Capitolul 3 reflectă situația existentă la etapa actuală privind gestiunea stocurilor și depozitarea lor în cadrul acestei întreprinderi. Se analizează întregul proces de gestionare și depozitare a stocurilor de materiale și produse finite, astfel încât s-ar putea observa eficiența.

În capitolul 4 sunt prezentate propunerile de perfecționare și optimizare a situației existente la întreprinderea S.A. „Zorile,,. Analiza procesului de lucru în cadrul depozitelor a permis elaborarea și înaintarea propunerilor de îmbunătățire a procesului de depozitare și de lucru a personalului sau prezentat 2 softwere de ultimă generație pentru îmbunătățirea procesului de gestionare în cadrul întreprinderii dar și de ușurare a procesului de muncă.

SUMMARY

A product can not fulfill the role, his reason for being only when its enter into final consumption, satisfying the needs of customers who bought it. But the way from producer to consumer, contemporary conditions is generally neither simple or short, nor cheap. Thus, since the advent of freight economy, the link between production and consumption has been achieved through the movement of products.

The master thesis includes four chapters that give management of stocks of materials and products in the enterprise SA Zorile. Chapter 1 includes theoretical aspects of management of supplies and materials. Denotes the concept of material resources, peculiarities of their management role and importance of optimizing their inventory and control methods. This chapter render general issues tracking and management of material stocks in the company. Using various methods of control participating in the elimination and management of these stocks in order to avoid losses.

Chapter 2 contains the analysis of management leadership in the enterprise AS Zorile showing the structure, legal form, human resources, production department and its components. Are listed raw material suppliers, competitors and distribution channels of the products of SA Zorile on Moldova.

Chapter 3 reflects the situation at present on inventory management and storage within the enterprise. It analyzes the whole process of management and storage of stocks of materials and products, so you may notice efficiency.

Chapter 4 –suggest to improve and optimize the situation at the enterpriseSA Zorile. Analysis of the process of working with deposits allowed to improve the process of storage and working staff and was show two softwre next generation to improve manage process of company but also to ease the work process.