

UNIVERSITATEA TEHNICA A REPUBLICII MOLDOVA

**Implementarea managementului financiar în
cadrul întreprinderii GE “Litera AVN” SRL**

Masterand: Slobozianu Victoria, AA-182 M
Conducător: Gheorghită Maria, prof. univ., dr.

CHIȘINĂU, 2020

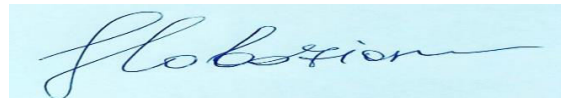
Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova
UNIVERSITATEA TEHNICĂ A REPUBLICII MOLDOVA
DEPARTAMENTUL TEORIE ECONOMICĂ ȘI MANAGEMENT

Admis la susținere
Șef de departament: conf. univ., dr. Rina Țurcan
“ ” _____ 2020

Implementarea managementului financiar în cadrul întreprinderii GE “Litera AVN” SRL

Teză de master

Masterand: Slobozianu Victoria, gr. AA-182 M



Conducător: Gheorghică Maria, prof.univ.,dr.

CHIȘINĂU, 2020

DECLARAȚIA MASTERANDULUI

Subsemnata, Slobozianu Victoria, declar pe
propria răspundere că lucrarea de față este
rezultatul muncii mele, pe baza propriilor cercetări
și pe baza informațiilor obținute din surse care
au fost citate și indicate, conform normelor etice
în note și în bibliografie. Declar că lucrarea
mea a mai fost prezentată sub această formă la
nici o instituție de învățământ superior în
vederea obținerii unui grad sau titlu științific
sau didactic.

Slobozianu

UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

FACULTATEA INGINERIE ECONOMICĂ ȘI BUSINESS
DEPARTAMENTUL ECONOMIE ȘI MANAGEMENT

AVIZ

la teza de magistru

Tema IMPLEMENTAREA MANAGEMENTULUI INANCIAR ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII G.E. „LITERA AVN” S.R.L

Masteranda Slobozianu Victoria gr. AA-182 M

1. Actualitatea temei: În condițiile concurențe orice întreprindere trebuie să reacționeze la schimbări cu scopul de a obține avantaje dispunând de informații depline și oportune despre starea sa financiară. Luând în considerație faptul că mediul de activitate al întreprinderilor autohtone este destul de incert condiționează necesitatea de a reacționa prompt la aceste schimbări, ori aceasta este imposibil fără un management financiar performant.

2. Caracteristica tezei de magistru: Lucrarea corespunde cerințelor generale înaintate pentru teza de magistru ciclul II. Conține introducere, 3 capitole, concluzii și recomandări și bibliografie.

3. Analiza prototipului: Drept obiect de studiu a servit Întreprinderii „Litera AVN” SRL care desfășoară activități cu caracter comercial angro și cu amănuntul.

4. Estimarea rezultatelor obținute: În primul capitol autorul a prezentat aspectele conceptuale privind managementul financiar în cadrul întreprinderilor, obiectivele, sarcinile și metodele de aplicare a managementului financiar. În capitolul 2 este prezentată analiza economico-financiară a întreprinderii, iar în capitolul 3 sunt prezentate direcțiile de perfecționare a managementului financiar.

5. Corectitudinea materialului expus: Teza este bazată pe date concrete care caracterizează situația din întreprinderea „Litera AVN” SRL care sunt interpretate științific și metodologic corect.

6. Calitatea materialului grafic În teză sunt prezentate corect diferite diagrame și scheme în scopul vizualizării dinamicii indicatorilor economici ai întreprinderii.

7. Valoarea practică a tezei: Atât analiza, cât și propunerile sunt elaborate în baza informației și a datelor reale, fapt care permite aplicarea lor în practică

8. Observații și recomandări: Materialul este expus corect atât din punct de vedere teoretic, cât și metodologic. Recomandările prezintă interes practic. Tema poate servi pentru cercetări ulterioare.

9. Caracteristica masterandei și titlul conferit: Masteranda Victoria Slobozeanu pe parcursul îndeplinirii tezei a dat dovadă de o responsabilitate înaltă, a demonstrat cunoștințe teoretice bune și abilități de utilizare a lor în practică. Este muncitoare și disciplinată, ceea ce i-a permis să elaboreze o teză bună. Merită conferirea titlului de magistru în științe economice.

Conducătorul tezei de magistru

22.05.2020

Maria Gheorghidradr., prof. univ.
(funcția, titlul științific) (semnătura, data) (numele
prenumele)

ADNOTARE

Slobozianu Victoria, “Implementarea managementului financiar în cadrul întreprinderii GE “Litera AVN” SRL”

Lucrare de master în Business și Administrarea Afacerilor, Chișinău, 2019-2020

Structura tezei: sunt incluse 3 capitole, concluzii generale și recomandări, bibliografie în total 70 pagini din Cuvintele-cheie: management financiar, gestiune economică, management financiar în cadrul întreprinderii GE „Litera AVN” SRL, metode de analiză, situații financiare, bilanț contabil, locul și rolul managementului financiar, diagnosticul economico-financiar, implementarea managementului financiar.

Domeniul de studiu: Implementarea managementului financiar a întreprinderii GE „Litera AVN” prin analiza situației economico-financiar.

Scopul și obiectivele tezei: Scopul general al tezei este diagnosticarea analizei situației economico-financiare a întreprinderii GE „Litera AVN” SRL, prin argumentarea beneficiilor implementării managementului financiar în cadrul întreprinderii. Dar și despre rolul și necesitatea unui departament financiar-contabil în interiorul organizației.

Problema științifică: Lipsa unui management financiar în cadrul întreprinderii GE „Litera AVN” SRL este un dezavantaj pentru aceasta, analizat în cadrul tezei. Încă una din probleme este lipsa personalului pentru a realiza diagnosticul bilanțului contabil.

Valoarea aplicativă a lucrării se bazează pe faptul că cercetarea este realizată pentru maximizarea profitului întreprinderii, și pentru o gestiune corectă a situației economico-financiare a întreprinderii GE „Litera AVN” SRL.

ANNOTATION

Slobozianu Victoria, Implementation of financial management with in the company G.E. "Litera AVN" S.R.L., PhD. in law, Chişinău, 2019-2020

Structure of the thesis are included 3 chapters, general conclusions and recommendations, bibliography in total 70 pages from the Keywords: financial management, economic management, financial management within the enterprise GE "Litera AVN" SRL, methods of analysis, financial statements, balance sheet, place and role of financial management, economic-financial diagnosis, implementation of financial management.

Field of study implementation of financial management with in the company G.E. "Litera AVN" S.R.L. by analyzing the economic and financial situation.

The goal and objectives of the dissertation the general purpose of the thesis is to diagnose the analysis of the economic and financial situation of GE "Litera AVN" SRL, by arguing the benefits of implementing financial management within the company, but also about the role and need of a financial- accounting department within the organization.

Important scientific problem solved in this area the lack of financial management within the company GE "Litera AVN" SRL is a disadvantage for this, analyzed in the thesis. Another problem is the lack of staff to make the diagnosis of the balance sheet.

The practical value is based on the fact that the research is carried out to maximize the profit of the enterprise, and for a correct management of the economic-financial situation of the enterprise GE "Litera AVN" SRL.

CUPRINS

ADNOTARE.....	6
INTRODUCERE.....	9
1. CONSIDERAȚII GENERALE AFERENTE MANAGEMENTULUI FINANCIAR.....	11
1.1 Aspecte conceptuale privind managementul financiar în cadrul întreprinderilor.....	11
1.2 Obiective, sarcini și principii ale managementului financiar.....	14
1.3 Metode și tehnici de aplicare a managementului financiar.....	22
2. ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO -FINANCIARE SI A MANAGEMENTULUI FINANCIAR IN CADRUL ÎNTREPRINDERII GE "LITERA AVN" SRL.....	29
2.1 Locul și rolul managementului financiar al întreprinderii GE "Litera AVN" SRL.....	29
2.2 Diagnosticul situației economico-financiare a întreprinderii GE "Litera AVN" SRL.....	31
2.2.1 Analiza situației patrimoniale.....	31
2.2.2 Analiza eficienței utilizării resurselor.....	37
2.3 Analiza situației financiare a întreprinderii GE "Litera AVN" SRL.....	38
2.3.1 Analiza veniturilor și cheltuielilor.....	38
2.3.2 Analiza profitului și a rentabilității.....	40
2.4 Analiza stabilității financiare a întreprinderii GE "Litera AVN" SRL.....	42
2.5 Analiza eficienței politicii de finanșare a întreprinderii GE "Litera AVN" SRL.....	45
3. IMPLEMENTAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII GE "LITERA AVN" SRL.....	49

3.1 Analiza SWOT privind Managementul financiar al întreprinderii GE “Litera AVN” SRL	49
3.2 Elaborarea și implementarea unui management financiar eficient în cadrul întreprinderii GE “Litera AVN” SRL	51
CONCLUZII	66
BIBLIOGRAFIE	68
ANEXE	70

INTRODUCERE

Republica Moldova trece printr-o perioadă plină de schimbări, din punct de vedere economic. Fiind într-o perioadă de tranziție sunt puse în aplicare o multitudine de reforme, proiecte, legi, regulamente pentru un viitor mai prosper.

Abordarea problemelor din activitatea financiară a întreprinderii prin prisma cauza-efect, impune studiul activității economice consumatoare de resurse care se reflectă direct în performanțele financiare ale întreprinderii.

Actualitatea temei reprezintă cercetarea domeniului în continuu, deoarece managementul financiar are o legătură strânsă cu evidența contabilității de zi cu zi. Iar fiecare pas efectuat în departamentul de contabilitate este baza unei analize financiare obiective. Aceasta se datorează tuturor modificărilor produse de-a lungul timpului, îndeosebi perioadei în care ne aflăm la moment.

Managementul financiar este o cale prin care întreprinderea își cunoaște atuurile și părțile slabe a activității financiare. Actualitatea temei se observă prin calcularea ratelor, a indicatorilor și a deciziilor luate în baza rezultatelor obținute.

Importanța temei se datorează faptului că managementul financiar capătă tot mai mult teritoriu în cadrul unei întreprinderi, aceasta fiind necesar pentru supraviețuirea activității. În urma dezvoltării din ultimii ani, tema dată este abordată cu o mare seriozitate, ceea ce denotă rolul important pentru manageri în luarea deciziilor.

Unul din factorii importanți de abordare a temei este dorința administratorilor de avea o situație cât mai clară, și mai precisă a activității sale. Totodată importanța majoră este previziunile economice care pot fi observate prin diagnosticarea financiară și soluționarea obstacolelor apărute.

Scopul tezei de licență este implementarea managementului financiar pentru a efectua o analiză obiectivă a bilanțului și situațiilor financiare, cu scopul de a diagnostica partea economică a întreprinderii. Dar și de a prezenta informații veridice a locului ocupat de întreprindere pe piața internă și randamentul activității economico-financiară.

Pentru realizarea unui scop, mereu sunt aplicate careva **obiective**. În această lucrare, autorul vrea să își îndeplinească următoarele obiective:

- studierea metodelor și tehnicilor de aplicare a managementului financiar ;
- stabilirea caracterului de comunicare și noțiunile abordate în managementul financiar;
- analizarea situației economico-financiare a întreprinderii;
- examinarea necesității managementului financiar în cadrul întreprinderii;
- cercetarea metodelor de implementare a managementului financiar al întreprinderii.

Domeniul de cercetare a lucrării privind implementarea managementului financiar este întreprinderea G.E. “Litera AVN” S.R.L.

Întreprinderea G.E. “Litera AVN” S.R.L. a fost înregistrată la Camera Înregistrării de Stat a Ministerului Dezvoltării Informaționale al Republicii Moldova la data de 8 aprilie 1989, cu numărul de identificare 1003600013226, pe adresa str. B.P.Hașdeu 2, Chișinău, Republica Moldova fapt confirmat prin Certificatul de Înregistrare.

Întreprinderea G.E. “Litera AVN” S.R.L., în modul stabilit de legislație, practică următoarele activități de bază:

- ✓ Servicii de editură;
- ✓ Comerțul cu ridicata pe bază de tarife sau contracte;
- ✓ Comerțul cu amănuntul al produselor alimentare în magazine specializate;
- ✓ Servicii de transport și expediere;
- ✓ Alte activități de servicii prestate în principal întreprinderilor.

Personalul angajat deține în ansamblu un grad de calificare suficient pentru a realiza obiectivele trasate și respectiv dispune de forțe și posibilități pentru soluționarea problemelor apărute zi de zi.

În lucrarea respectivă sunt abordate 3 capitole, care descriu situația economică a întreprinderii. Aceste trei capitole sunt catalogate ca:

Capitolul I “ *CONSIDERAȚII GENERALE AFERENTE MANAGEMENTULUI FINANCIAR*” - prezintă conceptul, criteriile de clasificare și caracteristicile generale ale noțiunilor managementului financiar. Totodată sunt descrise principalele obiective, sarcini, metode ale managementului financiar.

Capitolul II “ *ANALIZA SITUAȚIEI ECONOMICO -FINANCIARE SI A MANAGEMENTULUI FINANCIAR IN CADRUL ÎNTREPRINDERII GE "LITERA AVN" SRL*” - descrie procesul analizei financiare ale întreprinderii G.E. “Litera AVN” S.R.L. și este realizat diagnosticul situației economico-financiare ale întreprinderii, fiind calculate majoritatea ratelor. Concomitent este evaluat și rolul managementului financiar în cadrul întreprinderii G.E. “Litera AVN” S.R.L., fiind analizată și eficiența politicii de finanțare prin aprecierea riscului investițional.

Capitolul III “ *IMPLEMENTAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII GE "LITERA AVN" SRL*” – reflectă proiectul de elaborare și implementare a managementului financiar în cadrul întreprinderii G.E. “Litera AVN” S.R.L. fiind analizate punctele slabe și punctele forte ale propunerilor.

BIBLIOGRAFIE

1. BĂLĂNUȚĂ, V., Analiza gestionară, Editura ASEM, 2003.
2. BĂNCILĂ, N., COBZARI L., Rolul managementului financiar în gestiunea activității economice a întreprinderii. În: Economie și Sociologie, Revistă științifico-didactică, Chișinău, ASEM, 2002.
3. BOGDAN, I., Management financiar, Editura Universitară, 2004.
4. BURLACU, N., COJOCARU, V., Management, Ed. ASEM, Chișinău, 2000.
5. CĂRUNTU, G.A., TÎNÎSOIU, G., ROMANESCU, G., Management financiar, Editura Academica Brîncuși,
6. COBZARI, L., Rolul și importanța cunoașterii management financiar. În: Economie și Finanțe, revistă de teorie și practică economico- financiară, 1999
7. COJOCARU, M., ȘESTACOVSCAIA, A., MIHALACHI, R., Bazele managementului financiar, CEP USM, 2018, p.195. ISBN 9789975719773
8. DRAGOTĂ, V., Politica de dividend, Editura All Beck, București, 2003.
9. LUCA, G.P., OLARIU, N., Elemente de management financiar, Editura Dosoitei Iași, 1994. ISBN 9739135048
10. MANOLESCU, G., Managementul financiar, Editura Economică, 1995.

11. OANCEA, M., Sisteme informatice pentru asistarea deciziei financiare, București, Editura ASE, 2005
12. POPA, I.L., MICULEAC, M., Analiză economico-financiară, Editura Mirton Timișoara, 2015.
13. PRUNEA, P., Riscul în activitatea economică. Ipostaze. Factori. Modalități de reducere, Editura Economică, 2003.
14. ROBINSON, S., Management financiar, Editura Teora, 1999.
15. ROBU, V., GEORGESCU, N., Analiza economico-financiară, Biblioteca digitală.
16. SIMIONESCU, M., Analiza diagnostic a afacerii, Editura , 2015.
17. STANCU, I., Gestiunea financiară a agenților economici, București, 1994.
18. ȘUȘU, Ș. Analiza economico- financiară, USV, 2016
19. ȚIRIULNICOVA, N., PALADI, V., CHIRILOVA, N., GAVRILIUC, L., Analiza rapoartelor financiare, ACAP, 2011. ISBN 9789975789950
20. <https://ro.scribd.com/document/16334991/Gestiunea-Financiara-a-Intreprinderii>
21. <https://ro.scribd.com/doc/28012650/ANALIZA-FINANCIARA-APROFUNDATA>
22. https://www.academia.edu/11157703/Tema_1.Conceptul_de_Management_Financiar
23. <https://conspecte.com/Finantele-Intreprinderii/politica-financiara.html>
24. <https://conspecte.com/Management/analiza-swot-a-unei-societati.html>