



CURRICULA UNITATII DE CURS/MODULULUI

Managementul riscurilor în afaceri

S.02.O.06

DATA: 16.04.2019

PAGINA: 1/13

Facultatea de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi

Departamentul Inginerie și Management Industrial

APROBATĂ

la ședința DIMI

nr. ____ din _____

Rodion CIUPERCĂ, conf. univ.,

APROBATĂ

la ședința Consiliului FIMIT

nr. ____ din _____

Președintele Consiliului FIMIT

Sergiu Dântu, conf.univ., dr.

CORECT!!!!

Program de studii: specialitatea IMSP

Program de studiu: S.01.O.08 – Inginerie și Management a Sistemelor de Producție

Denumirea unității de curs: MANAGEMENTUL RISCURILOR ÎN AFACERI

Beneficiari: studenții anului I, FIMIT

Nivelul: Ciclul II – Masterat
învățământ cu frecvență

Ciclul de învățământ: Studii superioare de master, ciclul II

Numărul de credite ECTS: 5 (45 ore în auditoriu și 105 ore de activități individuale ale studentului, 1 credit = 15 ore de activități în auditoriu și 15 ore de activități individuale ale studentului)

Titularul unității de curs: prof. unv., dr. hab., Svetlana GOROBIEVSCHI

semnătura titularului de curs _____

CHIȘINĂU, 2019

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	CURRICULA UNITATII DE CURS/MODULULUI	S.02.O.06
	Managementul riscurilor în afaceri	DATA: 16.03.2019 PAGINA: 2/14

I. PRELIMINĂRI

Orice activitate desfășurată de către om îl supune unor anumite riscuri mai mici sau mai mari care îi pot genera pierderi sau pot valorifica rezultatele așteptate. În măsură deosebit de mare este expusă riscurilor activitatea antreprenorială, care este foarte importantă pentru dezvoltarea societății umane

Examinarea și gestiunea situațiilor de risc capătă o mai mare importanță pentru tinerii antreprenori, îndeosebi la etapele primare ai activităților desfășurate de către ei.

Cursul “Managementul riscurilor în afaceri” este îndreptat spre familiarizarea și cunoașterea de către masteranți a tipurilor de riscuri, în general, care pot apărea în activitatea antreprenorială și examinarea metodelor de evaluare a lor, a formelor de reducere și de gestiune, în special. În baza cunoașterii metodelor de evaluare a riscurilor masteranții vor rezolva diverse probleme dificile, care vor permite selectarea deciziilor optime pentru diferite situații de caz și diferite condiții ale mediului economic.

În același timp, masteranții vor avea posibilitatea să însușească treptele de reducere a riscurilor pe parcursul dezvoltării formulei de afaceri, apelând la posibile soluționări ai situațiilor riscante, redirectionări sau stopări.

După studierea cursului dat masteranzii vor avea cunoștințe teoretico-aplicative în acest domeniu și vor poseda aptitudini practice, atât în evaluarea riscurilor cât și în gestiunea lor. eficientă.

În rezultatul realizării programului de studii se urmărește ***un obiectiv general și mai multe sarcini.***

Obiectivul principal al cursului constă în ***formarea la viitorii specialiști abilităților manageriale de evaluare și reducere a riscurilor antreprenoriale în activitatea întreprinderilor contemporane și asigurarea competitivității acestora pe piața națională și internațională.***

Obiectivul dat poate fi atins prin **realizarea următoarelor sarcini:**

- Însușirea conceptului de risc și formelor acestuia în managementul activităților antreprenoriale.
- Îmbinarea metodelor și tehnicilor manageriale de gestiune a întreprinderilor cu metodele de combatere sau reducere a riscurilor.
- Însușirea cadrului legislativ autohton de susținere a IMM în R.Moldova Posedarea tehnicilor de lansare și recunoașterea riscurilor idelor de afaceri (investiționale).
- Însușirea strategiei managementului riscurilor.
- Recunoașterea și reducerea riscurilor provocate de formele organizatorico-judridice ai IMM și însușirea metodele de influență asupra lor.
- Educarea abilităților de combatere a diferitor tipuri de riscuri.
- Însușirea factorilor ce provoacă apariția riscurilor operaționale și decizionale.
- Însușirea factorilor ce provoacă apariția riscurilor tehnico-tehnologice.
- Însușirea metodelor de reducere a riscurilor de marketing.
- Însușirea metodelor de reducere a riscurilor financiare, etc.
- Metode de evaluare și combatere a riscului de faliment.

Structura cursului este formata reieșind din tratarea întreprinderii ca sistem socio-economic, ținându-se cont de factorii externi și interni de dezvoltare impuși de economia de piață.

II. PRECONDIȚII DE ACCES LA UNITATEA DE CURS/MODUL

	CURRICULA UNITATII DE CURS/MODULULUI	S.02.O.06
	Managementul riscurilor în afaceri	DATA: 16.03.2019 PAGINA: 3/14

Pentru a atinge obiectivele cursului studenții trebuie să posede abilități de cunoaștere a bezei teoriilor economice, să cunoască categoriile economice și indicatorii de evaluare ai acestora; să perceapă interdependența dintre categoriile economice.

Aceste competențe sunt importante și se formează de următoarele unități de curs, prevăzute de Planul de învățământ: Filozofia, Fundamentele economice ale ramurii și Managementul.

III. COMPETENȚELE CARE URMEAZĂ A FI DEZVOLTATE

Competențele formate de această unitate de curs vor servi ca bază pentru formarea competențelor profesionale:

CP1. Elaborarea metodelor eficiente de cercetare, bazate pe principii de abordare complexă a problemelor cu care se confruntă ramura (sistemelor de producție).

CP2. Analiza sistemelor de producție și elaborarea măsurilor pentru ridicarea eficienței activității acestora

CP3. Elaborarea și implementarea proiectelor profesionale și/sau de cercetare orientate la rezolvarea problemelor specifice sistemelor de producție.

CP4. Sinteza soluțiilor economico – financiare pentru implementarea eficientă a proiectelor inovatoare în sistemele de producție.

În același timp competențele formate de această unitate de curs vor servi ca bază pentru formarea competențelor transversale:

CT1. Realizarea tezei de licență cu utilizarea corectă a surselor bibliografice și metodelor specifice, în condiții de autonomie restrânsă și asistență calificată, precum și susținerea acestora cu demonstrarea capacității de evaluare calitativă și cantitativă a unor soluții tehnice din domeniu.

CT3. Identificarea nevoii de formare profesională, cu analiza critică a propriei activități de formare și a nivelului de dezvoltare profesională și utilizarea eficientă a resurselor de comunicare și formare profesională (Internet, e-mail, baze de date, cursuri on-line etc.), inclusiv folosind limbi străine.

III. ADMINISTRAREA UNITĂȚII DE CURS la disciplina "Managementul riscurilor în afaceri"

Codul disciplinei	Anul predării	Semestrul	Numărul de ore				Evaluarea		Cadrul didactic
			Prelegeri	Seminarii	Lucrări de laborator	Lucrul individual	Credit	Examen	
S.02.O.06	Învățământ cu frecvență la zi								
	I	I	25	15	-	80	4	examen	

IV. TEMATICA ȘI REPARTIZAREA ORIENTATIVĂ A ORELOR

Denumirea temei	Numărul de ore	
	prelegeri	seminarii
1	2	3
Tema 1. Conținutul și sursele riscurilor 1.1 Riscul și incertitudinea: definiții și caracteristici 1.2 Riscul în activitatea de antreprenoriat: esența economică și aspectele riscului 1.3 Factorii ce determină riscurile antreprenoriale.	1	2
Tema 2. Tipurile de riscuri și clasificarea acestora 2.1 Riscurile de mediu și caracteristica acestora. 2.2 Clasificarea riscurilor întreprinderii.	2	2
Tema 3. Organizarea procesului de dirijare a riscului în cadrul întreprinderii 3.1 Procesul de dirijare a riscului: noțiune și structura. 3.2 Metodele de influență asupra riscului și caracteristica lor. 3.3 Organizarea procesului de dirijare a riscului în cadrul întreprinderii.	2	2
Tema 4. Metode de evaluare a riscului activității operaționale a întreprinderii 4.1 Riscul activității operaționale: esența economică și mod de evaluare 4.2 Tipologia costurilor de exploatare și metode de divizare a costurilor mixte	1	2
Tema 5. Managementul riscurilor 5.1 Esența și conținutul managementul riscurilor. Funcțiile managementului riscurilor 5.2 Organizarea managementului riscurilor 5.3 Strategia managementului riscurilor	2	2
Tema 6. Metode de evaluare a riscurilor de țară 6.1. Noțiunea riscurilor de țară și clasificarea acestora 6.2. Metode de evaluare a riscurilor de țară	2	2
Tema 7. Riscurile de producție și de marketing 7.1 Riscul de nesolicitare a producției fabricate 7.2 Riscul înăsprii concurenței 7.3 Riscul măririi imprevizibile a cheltuielilor și reducerii profitului.	2	3
Tema 8. Riscurile bancare 8.1 Esența antreprenorialului bancar 8.2 Metodologia formării fondului de risc și căile de reducere a riscurilor bancare	2	2
Tema 9. Riscul în activitatea de asigurare 9.1 Esența și conținutul asigurării 9.2 Tipuri de asigurări 9.3 Cauzele de reducere a riscurilor prin intermediul asigurării	1	2

1	2	3
Tema 10. Riscul investițional 10.1 Esența și importanța activității investiționale 10.2 Metode de evaluare a riscului investițional	2	2
Tema 11. Riscul ecologic 11.1 Conținutul și sursele ce generează apariția riscului ecologic 11.2 Metode de evaluare a riscului ecologic 11.3 Reglementarea de către stat a reducerii apariției riscului ecologic	1	2
Tema 12. Riscul de faliment 12.1 Factorii obiectivi și subiectivi ce contribuie la apariția riscului de faliment 12.2 Metode de evaluare a riscului de faliment	2	2
Total ore	20	25
Total credite	5	

III. ADMINISTRAREA UNITĂȚII DE CURS

Codul disciplinei	Anul predării	Semestrul	Numărul de ore				Evaluarea		Cadrul didactic
			Prelegeri	Seminare	Lucrări de laborator	Lucrul individual	Credit	Examen	
S.01.O.08	Învățământ cu frecvență la zi								
	I	I	25	15	-	80	4	examen	

IV. TEMATICA ȘI REPARTIZAREA ORIENTATIVĂ A ORELOR

Nr d/o	Tema prelegerilor	Realizarea în timp (ore)*	Tema seminarului (lucrării practice)	Realizarea în timp (ore)*
1.	T.1. Conținutul și sursele riscurilor	1	LP1. Riscul și incertitudinea, evaluarea diferențelor. Riscul în activitatea de antreprenariat. Factorii ce determină riscurile antreprenoriale.	2
2.	T.2. Tipurile de riscuri și clasificarea acestora	2	LP2. Riscurile de mediu și caracteristica acestora. Clasificarea riscurilor întreprinderii.	2
3.	T3. Organizarea procesului de dirijare a riscului în cadrul	2	LP3. Procesul de dirijare a riscului Metodele de influență asupra riscului și caracteristica lor. Organizarea procesului de dirijare a	2

	întreprinderii.		riscului în cadrul întreprinderii.	
4.	T4. Metode de evaluare a riscului.	1	LP4. Riscul activității operaționale. Tipologia costurilor de exploatare și metode de divizare a costurilor mixte.	2
5.	T5. Managementul riscurilor	2	LP5. Esența și conținutul managementului riscurilor. Funcțiile managementului riscurilor. Organizarea managementului riscurilor. Strategia managementului riscurilor	2
6.	T6. Metode de evaluare riscurilor de țară	2	LP6. Noțiunea riscurilor de țară și clasificarea acestora Metode de evaluare a riscurilor de țară.	2
7.	T7. Riscurile de producție și de marketing	2	LP7. Riscul de nesolicitare a producției fabricate. Riscul înăsprirei concurenței. Riscul măririi imprevizibile a cheltuielilor și reducerii profitului	3
8.	T8. Riscurile bancare	2	LP8. Esența antreprenoriatului bancar Metodologia formării fondului de risc și căile de reducere a riscurilor bancare.	2
9	T9. Riscul investițional	1	LP9. Esența și importanța activității investiționale Metode de evaluare a riscului investițional	2
10	T10. Riscul în activitatea de asigurare	2	LP10. Esența și conținutul asigurării. Tipuri de asigurări. Cauzele de reducere a riscurilor prin intermediul asigurării.	2
11	T11. Riscul ecologic	1	LP11. Conținutul și sursele ce generează apariția riscului. ecologic Metode de evaluare a riscului ecologic. Reglementarea de către stat a reducerii apariției riscului ecologic.	2
12	T12. Riscul de faliment	2	LP12. Actorii obiectivi și subiectivi ce contribuie la apariția riscului de faliment Metode de evaluare a riscului de faliment.	2
13	Total	20		25

IV. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII, CONȚINUTURI ȘI METODE DIDACTICE APLICATE

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	învățământ cu frecvență	
	Prelegeri	Lucrări practice		prelegeri	I. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Noțiunea economică de risc; - Legătura riscului cu incertitudinea și probabilitatea. <p>- să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să determine factorii ce determină riscurile antreprenoriale. 	<p>T1. Conținutul și sursele riscurilor</p>	<p>LP3. Procesul de dirijare a riscului Metodele de influență asupra riscului și caracteristica lor. Organizarea procesului de dirijare a riscului în cadrul întreprinderii.</p>	<p>Pentru prelegere: Expunerea problemei încălzirii globale și influenței ei asupra mediului. utilizarea dialogului cu studenții ca metodă de predare.</p> <p>Pentru lucrare de laborator: Dezbateri, testări, referate individuale, analiza situațiilor de caz din RM și alte țări.</p>	1	2

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	învățământ cu frecvență	
	Prelegeri	Lucrări practice		prelegeri	I. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riscurile de mediu și caracteristica acestora; - Legătura activităților economice cu mediul ambiant. <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să determine riscurile de mediu și impactul acestora în activitatea întreprinderii. 	<p>T.2. Tipurile de riscuri și clasificarea acestora</p>	<p>LP2. Riscurile de mediu și caracteristica acestora. Clasificarea riscurilor întreprinderii.</p>	<p>Pentru prelegere:</p> <p>Expunerea problemei științifice, utilizarea dialogului cu studenții ca metodă de predare.</p> <p>Pentru seminarii:</p> <p>Dezbateri, testări, referate individuale, analiza situațiilor de caz din RM și alte țări.</p>	<p>2</p>	<p>2</p>
<p>să cunoască:</p> <p><u>Problemele mediului ambiant</u></p> <p>să fie capabil:</p> <p><u>Să găsească căi de reducere a deșeurilor și gazelor nocive de la activitățile antreprenoriale.</u></p>	<p>T3. Organizarea procesului de dirijare a riscului în cadrul întreprinderii.</p>		<p>Pentru prelegere:</p> <p>Expunerea problemei încălzirii globale și influenței ei asupra mediului.</p> <p>Pentru seminarii:</p> <p>Cunoașterea Programelor mondiale și naționale orientate spre ocrotirea mediului ambiant</p>	<p>2</p>	<p>2</p>

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	învățământ cu frecvență	
	Prelegeri	Lucrări practice		prelegeri	I. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Riscurile operaționale și factorii ce-i provoacă</i> - <i>Costurile provocate suplimentar de ocrotirea mediului ambiant.</i> <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Să prevină sau să ocolească riscurile operaționale ale întreprinderii.</i> 	T4. Metode de evaluare a riscului.	LP4. Riscul activității operaționale. Tipologia costurilor de exploatare și metode de divizare a costurilor mixte.	<p>Pentru prelegere: Expunerea problemei științifice, utilizarea dialogului cu studenții ca metodă de predare. Exemplificări din economia mondială și națională.</p> <p>Pentru seminarii: Analiza situațiilor de caz ale întreprinderilor autohtone din ramură în privința reducerii riscurilor operaționale.</p>	1	2
<p>să cunoască: <i>Problemele <u>mediului ambiant</u></i></p> <p>să fie capabili: <i>Să găsească căi de <u>reducere a deșeurilor și gazelor nocive de la activitățile antreprenoriale.</u></i></p>	T5. Managementul riscurilor		<p>Pentru prelegere: Expunerea problemei încălzirii globale și influenței ei asupra mediului.</p> <p>Pentru seminarii: Cunoașterea Programelor mondiale și naționale orientate spre ocrotirea mediului ambiant</p>	2	2

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
	Conținuturi			învățământ cu frecvență	
Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Prelegeri	Lucrări practice	Metode de predare	prelegeri	I. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riscurile de țară; - Metodele de reducere ai riscurilor de țară. <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să posede metode de evaluare a riscurilor de țară. 	<p>T6. Metode de evaluare riscurilor de țară.</p>	<p>LP6. Noțiunea riscurilor de țară și clasificarea acestora. Metode de evaluare a riscurilor de țară (uneori posibile combateri)</p>	<p>Pentru prelegere:</p> <p>Utilizarea Power Point în predarea temei. Expunerea problemei științifice, utilizarea dialogului cu studenții. Exemplificări din economia mondială și națională.</p> <p>Pentru seminarii: Analiza situațiilor de caz ale întreprinderilor autohtone din ramură în privința reducerii riscurilor externe de țară.</p>	2	2
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - riscurile de marketing și cauzele apariției acestora. <p>să fie capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să soluționeze riscurile de marketing. 	<p>T7. Riscurile de producție și de marketing</p>	<p>LP7. Riscul de nesolicitare a producției fabricate. Riscul înăspririi concurenței. Riscul măririi imprevizibile a cheltuielilor și reducerii profitului</p>	<p>Pentru prelegere:</p> <p>Expunerea problemei de menținere a echilibrului dintre cererea și oferta produselor prin realizarea corectă a politicilor de marketing.</p> <p>Pentru seminarii: Cunoașterea instrumentelor de marketing prin joc didactic și rezolvarea epigramelor.</p>	2	3

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi	Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*
--	-------------	-------------------	------------------------------

Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	învățământ cu frecvență	
	Prelegeri	Lucrări practice		prelegeri	l. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riscurile bancare; - Metodele de reducere ai riscurilor bancare. <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să posede metode de combatere a riscurilor bancare. 	T8. Riscurile bancare	LP8. Esența antreprenoriatului bancar Metodologia formării fondului de risc și căile de reducere a riscurilor bancare.	<p>Pentru prelegere: Utilizarea Power Point în predarea temei. Expunerea problemei științifice, utilizarea experienței din sistemul bancar al RM. Exemplificări din economia mondială și națională despre soluționarea riscurilor bancare.</p> <p>Pentru seminarii: Analiza situațiilor de caz ale întreprinderilor autohtone din ramură în privința reducerii riscurilor bancare</p>	2	2
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - riscurile investiționale și cauzele apariției acestora. <p>să fie capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> - să însușească metodele de reducere a riscurilor investiționale 	T9. Riscul investițional	LP9. Esența și importanța activității investiționale Metode de evaluare a riscului investițional	<p>Pentru prelegere: Tipurile de investiții și gradul lor de risc. Clauzele de reducere a riscurilor prin intermediul asigurărilor. Exemplificarea situațiilor de caz.</p> <p>Pentru seminarii: Cunoașterea formelor de riscuri investiționale, metodelor de evaluare, ocolare și combatere. Calcularea pierderilor investiționale</p>	1	2

Rezultatele învățării. Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Realizarea în timp (ore)*	
Rezultatele învățării Studentul trebuie:	Conținuturi		Metode de predare	Învățământ cu frecvență	
	Prelegeri	Lucrări practice		prelegeri	I. pract.
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Riscurile de asigurare - Metodele de reducere ai riscurilor asigurare. <p>să fie capabil:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Să posede metode de combatere a riscurilor de asigurare. 	T10. Riscul în activitatea de asigurare	LP10. Esența și conținutul asigurării. Tipuri de asigurări. Clauzele de reducere a riscurilor prin intermediul asigurării.	<p>Pentru prelegere: Expunerea esenței procesului de asigurări, formele de asigurări, gradul lor de risc. Clauzele de reducere a riscurilor prin intermediul asigurărilor. Exemplificarea situațiilor de caz.</p> <p>Pentru seminarii: Cunoașterea instrumentelor contractului de asigurări.</p>	2	2
<p>să cunoască: riscurile investiționale și cauzele apariției acestora.</p> <p>să fie capabili: să reducă riscurile investiționale</p>	T11. Riscul ecologic	LP11. Conținutul și sursele ce generează apariția riscului ecologic. Metode de evaluare a riscului ecologic. Reglementarea de către stat a riscului ecologic.	<p>Pentru prelegere: Cunoașterea problemei globale umane despre poluarea mediului. Politicile mondiale despre ecologia mediului și metodele de soluționare.</p> <p>Pentru seminarii: Exemple ale țărilor cu politici ecologice bine de urmat</p>	1	2
<p>să cunoască:</p> <ul style="list-style-type: none"> - riscurile de faliment și să le poată preveni. 	T12. Riscul de faliment	LP12. Actorii obiectivi și subiectivi ce contribuie la apariția riscului de faliment. Metode de evaluare și combatere.	Pentru seminarii: Perceerea rolului statului în reglementarea apariției riscurilor de faliment.	2	2

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	CURRICULA UNITATII DE CURS/MODULULUI	S.02.O.06
	Managementul riscurilor în afaceri	DATA: 16.03.2019 PAGINA: 13/14

SUGESTII PENTRU TITLURILE TEZELOR DE AN ALE STUDENȚILOR

1. Noțiunea de risc și clasificarea acestora în industria constructoare de mașini.
2. Riscurile investiționale în industria constructoare de mașini a R.Moldova
3. Tipurile de afaceri în dependență de gradul de risc
4. Polotica de marketing în industria constructoare de mașini a R.Moldova și instrumentele de marketing utilizate
5. Riscul înăsprii concurenței: cauzele apariției și modalitățile de reducere
6. Riscurile organizaționale și metode de evitare.
7. Tipurile de pierderi – cauzele de apariție și modalitățile de calcul a pragului de rentabilitate a întreprinderii.
8. Rolul Planului de afaceri – metodă de reducere a riscurilor operaționale.
9. Riscul de reducere a vânzărilor produselor fabricate: cauzele apariției și modalități de reducere.
10. Riscul economic. Cauzele apariției și metodele de reducere a acestuia.
11. Esența riscurilor bancare și cauzele apariției.
12. Metodologia formării fondului de risc și căile de reducere a riscurilor bancare.
13. Reglementarea de către stat a reducerii apariției riscului ecologic.
14. Instrumente și tehnici manageriale de combatere a riscului de faliment.

V. Subiecte pentru autoevaluare

1. Analiza definițiilor noțiunii de risc antreprenorial. Funcțiile riscului
2. Esența metodelor folosite în cadrul funcției inovaționale a riscului
3. Factorii interni de provocare a riscului
4. Factorii externi de provocare a riscului
5. Criteriile de clasificare a riscurilor
6. Esența și tipurile riscurilor pure (de țară)
7. Tipurile de pierderi – cauzele de apariție și modalitățile de calcul a pragului de rentabilitate a întreprinderii.
8. Etapele de evaluare calitativă a riscurilor
9. Esența principiilor și elementelor pe care se bazează riscul
10. Metoda oportunității cheltuielilor- esența și principiile de folosire
11. Metoda statistică de evaluare a riscurilor – avantaje și dezavantaje
12. Metoda Corporației Bancare Elvețiene
13. Esența metodei BERI. Diversificarea și tipurile ei
14. Cauzele și formele de transmitere a riscurilor
15. Direcțiile de activitate ale antreprenoriatului pentru reducerea riscurilor interne
16. Regula 5 C (Michael Porter)
17. Stipulările contractuale necesare pentru reducerea riscului de neîndeplinire a obligațiilor contractuale
18. Stipulările contractuale necesare pentru reducerea riscului de insolvabilitate.
19. Tipurile de afaceri în dependență de gradul de risc.
20. Esența Planului de afaceri – metodă de reducere a riscurilor operaționale.

21. Rolul selectării personalului în reducerea riscurilor interne.
22. Riscul înăsprii concurenței: cauzele apariției și modalitățile de reducere
23. Riscul de reducere a vânzărilor produselor fabricate: cauzele apariției și modalități de reducere.
24. Riscul de creștere imprevizibilă a cheltuielilor și de reducere a profitului
25. Ricuri ale Contractuul de afaceri și analiza lor.
26. Esența riscurilor bancare și cauzele apariției
27. Metodologia formării fondului de risc și căile de reducere a riscurilor bancare.
28. Metode de evaluare a riscului ecologic
29. Reglementarea de către stat a reducerii apariției riscului ecologic.
30. Factorii obiectivi și subiectivi ce contribuie la apariția riscului de faliment
31. Metode de evaluare a riscului de faliment.
32. Instrumente și tehnici manageriale de combatere a riscului de faliment.

VII. BIBLIOGRAFIE

1. Dicționar economic de management. București: Diacon Corești, 2002.
2. Birsan-Piu N., Popescu I., Managementul riscului. Concepte, metode, aplicații, Editura Universității „Transilvania” Brașov, 2003
3. Boardman E. Anthony, Greenberg H. David, Vining R. Aidan, Weimwr L. David, Analiza cost – beneficiu. Concepte și practică, Ediția a doua, Editura ARC, București, 2001
4. Carabol Anatol, Managementul riscului, în lucrarea Management modern, coordonatori Ardelea D., Ionescu S. București: Editura Niculescu, 1999, pp.97-112.
5. Ciocoiu Nadia Carmen, Managementul riscului în afaceri și proiecte. București: Editura ASE, 2006.
6. Coșea Mircea, Nastovici Luminița. Evaluarea riscurilor – Metode și tehnici de analiză la nivel micro și macro economic. Brașov: Lux Libris, 1997
7. Coșea M., Nastovici L., Evaluarea riscurilor. București: Editura Economică, 2000.
8. Negoiescu Gh. Risc și incertitudine în economia contemporană. Galați, 1995.
9. Danu Marcela Cornelia., Riscul in afaceri, Editura Plumb, Bacău, 2000 .
10. Doltu Teodora. Risc și incertitudine on economie. Teză de doctorat. București: ASE, 2004.
11. Druică E. Risc și afaceri. București: BECK, 2006. 206 p.
12. Dudian M., Evaluarea riscului de țară, Editura All Beck, București, 1999.
13. Gogoneață Basarab. Economia riscului și incertitudinii. București: Editura Economică, 2004.
14. Halpern P., Weston F.J., Brigham E.F. Finanțe manageriale. Modelul Canadian. București: Editura Economică, 1998.
15. Păun C., Păun I. Riscul de țară. București: Editura Economică, 1999.
16. Prunea P. Riscul in activitatea economică. București: Editura Economică, 2003