



Universitatea Tehnică a Moldovei

**Studiu privind sporirea competitivității și dezvoltării
întreprinderii de transport “Automobilistul” S.A.**

Student:

Rotaru Pavel

Conducător:

**Garștea Nina
conf.univ.,dr.**

Chișinău, 2023

**MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL
REPUBLICII MOLDOVA**

**Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi
Departamentul Transporturi**

**Admis la susținere
Șef departament:
Victor CEBAN, conf. univ., dr. ing.**

„_____” _____ 2022

**Studiu privind sporirea competitivității și dezvoltării
întreprinderii de transport “Automobilistul” S.A.**

Teza de master

Student: Pavel Rotaru, MET-211M

Coordonator: Garștea Nina, conf.univ.,dr.

Chișinău, 2023

ADNOTARE

Teza de master: Studiu privind sporirea competitivității și dezvoltării întreprinderii de transport “Automobilistul” S.A.

Structura lucrării: 4 capitole, 39 tabele, 3 figuri.

Cuvinte cheie: Investiții, Dezvoltare, Competitivitate, Profit.

Metoda de cercetare: studiu aprofundat bazat pe analiza complexă a întreprinderii menționate în tema tezei, cum ar fi studierea și analiza documentelor și a rapoartelor statistice întocmite de către întreprindere și cu ulterioare propuneri bazate pe cunoștințele și deprinderile obținute pe parcursul procesului de studii la ciclul de masterat, care vizează atingerea scopului lucrării date menționate și în tema tezei.

Scopul principal al lucrării: este de a elabora propuneri și soluții din punct de vedere ingineresc, economic, financiar și managerial pentru a spori competitivitatea întreprinderii pe piața serviciilor în domeniul transporturilor și a asigura o dezvoltare continuă a acesteia.

Scopul studiului este stabilit de următoarele sarcini:

- sporirea competitivității și dezvoltării întreprinderii de transport “Automobilistul” S.A.;
- analiza posibilităților investiționale;
- analiza resurselor materiale care pot fi folosite în producție;
- analiza cererii viitoare la unele servicii sau mărfuri, cererea ce poate crește în urma creșterii numărului de populație sau a capacității de cumpărare;
- analiza posibilităților de diversificare;
- analiza posibilităților de creștere a volumului de producție;
- analiza costului și prezența factorilor de producție, locul amplasării întreprinderii;
- analiza pieței și potențialul întreprinderii;
- alegerea prealabilă a proiectului investițional;
- studii (cercetarea) tehnico-economică;

Semnificația teoretică: a lucrării constă în efectuarea unei analize generale a subiectului abordat cu aplicarea gândirii critice și a cunoștințelor practice și teoretice pentru atingerea scopurilor propuse.

Semnificația practică: a rezultatelor cercetării tehnico-economice demonstrează eficacitatea studiului efectuat și respectiv luarea deciziei de implementare în practică a proiectului propus va contribui semnificativ la sporirea competitivității și dezvoltării întreprinderii.

ANNOTATION

Master's thesis: Research on increasing the competitiveness and development of the transport company "Automobilistul" S.A.

Thesis structure: 4 chapters, 39 tables, 3 pictures.

Keywords: Investment, Development, Competitiveness, Profit.

The method of research: in-depth study based on the complex analysis of the enterprise mentioned in the theme of the thesis, such as the study and analysis of documents and statistical reports drawn up by the enterprise and with subsequent proposals based on the knowledge and skills acquired during the study process at the master's cycle, aimed at achieving the purpose of the given work also mentioned in the theme of the thesis.

The main purpose of the work: is to develop proposals and solutions from an engineering, economic, financial and managerial point of view to increase the company's competitiveness on the transport services market and ensure its continuous development.

The purpose of the research is to achieve the following objectives:

- increasing the competitiveness and development of the transport company "Automobilistul" S.A.;
- analysis of investment possibilities;
- analysis of material resources that can be used in production;
- analysis of the future demand for some services or goods, the demand that may increase as a result of the increase in the number of the population or the purchasing power;
- analysis of diversification possibilities;
- analysis of the possibilities of increasing the production volume;
- cost analysis and the presence of production factors, the location of the enterprise;
- market analysis and business potential;
- prior choice of the investment project;
- technical-economic studies (research);

The theoretical significance of the thesis: consists in performing a general analysis of the subject addressed with the application of critical thinking and practical and theoretical knowledge to achieve the proposed goals.

The practical significance of the results: of the technical-economic research demonstrate the effectiveness of the study carried out and respectively the decision to implement the proposed project in practice will significantly contribute to increasing the competitiveness and development of the enterprise.

CUPRINS

INTRODUCERE	3
1 ANALIZA ACTIVITĂȚII ÎNTREPRINDERII S.A. “AUTOMOBILISTUL”	4
1.1 Date generale despre întreprinderea S.A. „Automobilistul”.....	4
1.2 Exploatarea și mentenanța parcului auto – element cheie în asigurarea fiabilității sistemului de transport al întreprinderii.....	9
1.3 Stabilirea planului de acțiuni.....	13
2 DETERMINAREA INVESTIȚIILOR NECESARE ÎN PROIECT	24
2.1 Calculul tehnologic al întreprinderii.....	24
2.2 Calculul volumului necesar de investiții.....	29
3 CALCULUL CHELTUIELILOR DE PRODUCȚIE	31
3.1 Calculul costurilor activităților operaționale ale întreprinderii.....	31
3.2 Calculul costurilor activităților neoperaționale ale întreprinderii.....	39
3.3 Devizul de cheltuieli de producție.....	39
4. CALCULUL INDICATORILOR CAPACITĂȚII FINANCIARE A ÎNTREPRINDERII	42
4.1 Calculul vânzărilor.....	42
4.2 Elaborarea graficului de rambursare a creditului.....	43
4.3 Elaborarea raportului de profit și pierderi, bilanțul contabil și raportului privind fluxul mijloacelor bănești.....	45
4.4 Calculul indicatorilor de eficacitate a investițiilor în proiect.....	51
CONCLUZII	61
BIBLIOGRAFIE	63
ANEXE	64

INTRODUCERE

Numeroasele provocări precum (Pandemia COVID-19, Războiul din Ucraina, criza economică, criza energetică, inflația și creșterea au afectat considerabil în ultimii ani economia și inclusiv domeniul transporturilor rutiere din Republica Moldova au afectat considerabil activitatea agenților economici din întreaga țară. Prețurile la materialele de exploatare, inflația, instabilitatea, sunt doar câțiva din totalitatea factorilor ce a afectat și afectează în continuare activitatea întreprinderilor de transport. În condițiile actuale este dificil de previzionat/planificat acțiunile pe termen scurt, însă trebuie de întreprins acțiuni pentru adaptarea la aceste condiții și la cererea de pe piața, în lucrarea dată v-or fi recomandate unele acțiuni care ar contribui la atingerea acestui scop. Piața serviciilor de transport este una dinamică și cu un grad înalt de concurență, mai ales dacă vorbim de piața serviciilor de transport rutier, în care transportul auto ocupă locul principal în transportul de mărfuri și persoane în țara noastră.

Scopul acestei lucrări este de a analiza situația actuală și problemele depistate în domeniul studiat cu scopul propunerii soluțiilor de îmbunătățire a activității și stabilirea obiectivelor, contribuind la sporirea competitivității și dezvoltării întreprinderii de transport „Automobilistul” S.A.

Sursele de informație informații obținute din rapoartelor statistice și altei documentații analizate în perioada practicii de documentare la întreprinderea respectivă, totodată au fost utilizate surse de informație electronice cât și manualele de specialitate, la fel au fost utilizate informațiile obținute din experiența de la locul de muncă cât și cunoștințele obținute pe parcursul anilor de studii.

În **Structura** lucrării sunt incluse introducerea, 4 capitole, concluzii, bibliografie, anexe.

În **Capitolul I**, este prezentată o scurtă analiză și descrierea problemelor cu care se confruntă pe parcursul activității sale întreprinderea „Automobilistul” S.A. dar și menționarea punctelor tari a acesteia care după părerea mea trebuie dezvoltate și în continuare. Iar pentru problemele depistate se propun soluții practice de ameliorare a punctelor slabe, în următoarele capitole.

În **Capitolele II, III, IV**, cum a fost menționat în capitolul anterior, în aceste capitole sunt prezentate soluții teoretice și practice care conform rezultatelor obținute demonstrează clar și convingător atingerea scopului principal al acestei teze de master și anume – sporirea competitivității și dezvoltării întreprinderii de transport „Automobilistul” S.A.

În **Concluzie** s-a efectuat o evaluare a rezultatelor obținute în lucrarea respectivă dar și elaborarea recomandărilor corespunzătoare.

În **Bibliografie** au fost menționate toate sursele de informație care au contribuit la realizarea cu succes a acestei lucrări.

BIBLIOGRAFIE

1. HÎNCU, R, BUNU, M, DASCALIUC, D. *Bazele activității investiționale*. Chișinău: Editura ASEM, 2010. 119 p. ISBN 978-9975-75-501-6.
2. *Manual de utilizare MAN TGX*. MAN Truck & Bus AG, ©2014. Disponibil: <https://pdfcoffee.com/manual-tgx-euro-vi-pdf-free.html>
3. Codul transporturilor rutiere, aprobat prin Legea nr. 150 din 17.07.2014.
În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2014, nr. 247-248, art. 568.
4. Hotărârea Guvernului nr. 827 din 28.10.2013 cu privire la aprobarea Strategiei de transport și logistică pentru anii 2013 – 2022.
În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 2013, nr. 243-247, art. 933.
5. Hotărârea Guvernului nr. 979 din 19.10.2010 pentru modificarea și completarea Regulamentului cu privire la autorizarea, controlul și efectuarea pe drumurile publice a transporturilor cu greutate și/sau gabarite ce depășesc limitele admise pentru anii 2013 – 2022.
În: *Monitorul Oficial al Republicii Moldova*, 26.10.2010, nr. 210, art. 1090.
6. KOTLER, Philip. *Managementul marketingului*. București: Teora, 2006, 1004 p.
7. GOIAN, Vladimir. *Organizarea și siguranța circulației rutiere*. Curs universitar. Chișinău, U.T.M., 2018, 177 p.
8. FRĂȚILĂ, G., FRĂȚILĂ, M., SAMOILĂ, S. *Automobile. Cunoaștere, întreținere și reparare*. București: Editura Didactică și Pedagogică, 2001-2012.
9. GOIAN, V., ENE, V., PĂDURE, O. *Diagnosticarea tehnică a automobilelor*. Chișinău: U.T.M., 2010, 296 p.
10. CORPOCEAN, Anolie, ROTARU, Igor. *Proiectarea tehnologică a întreprinderilor auto*. Chișinău: U.T.M., 2010, 149 p.
11. CORPOCEAN, A., ENE, V., PĂDURE, O. *Materiale de exploatare*. Chișinău: 2008, 140 p.
12. ALCAZ, Tudor, RUSSU, Vasile. *Tehnologia organizării transportului de mărfuri*. Chișinău: U.T.M., 2007.
13. ALCAZ, Tudor, RUSSU, Vasile. *Organizarea expedițiilor rutiere*. Chișinău: U.T.M., 2004;

