



Digitally signed by  
Library TUM  
Reason: I attest to the  
accuracy and integrity  
of this document

# UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

## **Elaborarea și susținerea proiectului de an la disciplina SISTEME APLICATIVE DE CALCUL PENTRU MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

### *Îndrumar metodic privind elaborarea proiectului de an*

**Chișinău  
2019**

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI**

**FACULTATEA INGINERIE MECANICĂ, INDUSTRIALĂ ȘI TRANSPORTURI  
DEPARTAMENTUL INGINERIA FABRICAȚIEI**

**Elaborarea și susținerea proiectului de an la disciplina  
SISTEME APLICATIVE DE CALCUL PENTRU MANAGEMENTUL PROIECTELOR**

*Îndrumar metodic  
privind elaborarea proiectului de an*

**Chișinău  
Editura “Tehnica-UTM”  
2019**

Îndrumarul metodic privind elaborarea proiectului de an pentru programul de studii *Inginerie și Management în Sisteme de Producție*, ciclul II Masterat, disciplina *Sisteme aplicative de calcul pentru managementul proiectelor* a fost elaborat în baza ghidului *Elaborarea și susținerea tezelor de master*, *Regulamentului cu privire la organizarea în UTM a studiilor superioare de master*, planului de învățământ al programului de studii superioare de master *Inginerie și management în sisteme de producție* și a Curriculei disciplinei *Sisteme aplicative de calcul pentru managementul proiectelor*. Îndrumarul a fost aprobat la ședința departamentului *Ingineria Fabricației*, procesul-verbal nr. 1 din 29 august 2019.

**Autor:** conf.univ., dr. Demian UȘANLÎ

**Recenzent:** conf.univ., dr. Vasile MAMALIGA

## CUPRINS

INSTRUCȚIUNI GENERALE PRIVIND ELABORAREA PROIECTULUI DE AN.....	3
INTRODUCERE.....	4
I. PLANIFICAREA DESIGN-ULUI UNUI SINGUR OBIECT .....	5
1.1. Desenul de asamblare a unei viziuni generale asupra primului produs.....	5
1.2. Determinarea personalului necesar .....	8
1.3. Definirea caracteristicilor generale ale proiectului.....	9
1.4. Determinarea și introducerea activităților de proiectare.....	15
1.5. Structurarea ierarhică a activităților de proiectare.....	20
1.6. Stabilirea relațiilor dintre activitățile de proiectare.....	23
1.7. Distribuirea activităților între executați.....	26
1.8. Optimizarea parametrilor de timp ai proiectului.....	29
1.9. Crearea rapoartelor și analiza acestora .....	29
II. PLANIFICAREA DESIGN-ULUI A DOUĂ OBIECTE.....	31
CONCLUZII GENERALE.....	31
BIBLIOGRAFIE.....	32
ANEXE.....	33

## INTRODUCERE

Se expune caracteristica, scopul proiectului, se evidențiază avantajele utilizării Soft-urilor specializate, destinate pentru gestionarea elăborării proiectelor tehnice. Se argumentează tema proiectului, se aduc date inițiale.

### **Materialele inițiale necesare sunt:**

1. Desenele de asamblare a unei viziuni generale asupra a două produse complexe din punct de vedere tehnic.
2. Caracteristicile tehnice ale proiectului.
3. Lista de subansambluri și piese ale acestor două produse tehnice (Catalogul tehnic al produselor).
3. Soft-ul MSProject.

## BIBLIOGRAFIE

1. Balogh Marton – Managementul proiectelor , Suport de curs. Editura Științifică, București, 2015.
2. Kernzer, Harold – Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling, Seventh edition; John Wiley & Sons, New York, 2001.
3. Scarlat C., Galoiu H., – Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM), București, 2002.
4. Veronica Savin, Vlad Ghițu., – Managementul proiectelor. Monitorizarea și evaluarea proiectelor. Bălți, 2013.
5. Nicolaescu O., Verbencu I., – Fundamentele managementului organizației, Ed. Universitară, 2008.
6. Nicolaescu O., Verbencu I., – Metodologii manageriale, Ed. Universitară, 2008.
7. Ionescu Gh., Cazan E., – Management, Ed. Universității de Vest, 2007.
8. Lock D., – Manualul Gower de management, Ed. Codecs, 2009.
9. Kanter M., – Frontierele Managementului, Ed. Meteor Pres, 2006.
10. Florin Leon, – Managementul proiectelor software, Suport de curs, **Book** · May 2016  
Publisher: Tehnopress, Iași.  
[https://www.researchgate.net/publication/302923755\\_Managementul\\_proiectelor\\_software\\_-\\_Suport\\_de\\_curs?enrichId=rgreq-c1625a0857971723d90073fe0357bd5c-XXX&enrichSource=Y292ZXJQYWdlOzMwMjkyMzc1NTtBUzo0MDkwMjQxNTI1MjI3NTJAMTQ3NDUzMDM2NTU0Ng%3D%3D&el=1\\_x\\_3&esc=publicationCoverPdf](https://www.researchgate.net/publication/302923755_Managementul_proiectelor_software_-_Suport_de_curs?enrichId=rgreq-c1625a0857971723d90073fe0357bd5c-XXX&enrichSource=Y292ZXJQYWdlOzMwMjkyMzc1NTtBUzo0MDkwMjQxNTI1MjI3NTJAMTQ3NDUzMDM2NTU0Ng%3D%3D&el=1_x_3&esc=publicationCoverPdf)
11. Constanța-Nicoleta Bodea, Radu Ioan Mogos, Dragos Marcel Vespan., – Software pentru managementul proiectelor. Microsoft Project 2010. Anul apariției: 2012  
ISBN: 978-606-505-561-2  
<https://editura.ase.ro/Carte/Software-pentru-managementul-proiectelor--Microsoft-Project-2010/>
12. Ene N., Purnuș A., – Management în construcții asistat de calculator, U.T.C.B., 2005.
13. Florescu E., Ileana N., Manolache M., – Principii de conducere și organizare în construcții, Editura Tehnică, București, 2004.
14. Harrison F., Ronald C., – Modern construction management, Third edition, BSP Profesional Books, Oxford, 2009.
15. Harrison, F.L. – Advanced Project Management, Gower Publishing Company Limited, 2009.
16. Hendrison, T. A. – Project management for constructions, New Jersey, 2009.
17. Surian M., Surian S., Mihoc C., Pop D., – Microsoft Windows 3.1, Editura Promedia, Cluj-Napoca, 2003.
18. Yahdav D., – Tracking the exclusive project, Byte's Essential Quick to Windows, 2012.
19. Microsoft Project for Windows Version 4.0 – User's Guide@, Microsoft Corporation, 2004.