



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

**Perfecționarea sistemelor logistice de  
aprovizionare a «Auto Space» SRL**

**Совершенствование закупочной логистики  
«Auto Space» SRL**

**Masterand:** **Levițchi A.O.**  
(\_\_\_\_\_)

**Conducător:** **Cant S.V.**  
(\_\_\_\_\_)

**Chișinău – 2016**

**Ministerul Educației al Republicii Moldova  
Universitatea Tehnică a Moldovei  
Facultatea de Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi  
Departament ”Transporturi“**

**Programul de masterat  
”Management și exploatarea transportului“**

**Admis la susținere  
Șef Departament ”Transporturi”  
Conf. Dr. inj. V. Ceban**

“ \_\_\_\_\_ ” \_\_\_\_\_ 2016

**Perfecționarea sistemii logistice de  
aprovizionare a «Auto Space» SRL  
Совершенствование закупочной логистики  
«Auto Space» SRL**

**TEZA DE MASTERAT**

Masterand: Levițchi A.O. (\_\_\_\_\_)

Conducător: conf. doctor Cant S.V. (\_\_\_\_\_)

## РЕЗЮМЕ

Представленный к защите проект по второму циклу обучения (мастерат) на тему *Совершенствование закупочной логистики Auto Space SRL* состоит из четырёх основных разделов, которые содержат материал аналитического характера, практические разработки и экономическое резюме проектных решений.

Цель данной работы заключается в совершенствовании закупочной логистики в компании Auto Space SRL и улучшении работы своего транспорта по доставке смазочных материалов.

Задачами, решение которых необходимо для достижения этой цели для компании Auto Space SRL, являются следующие:

- внедрить систему страхования рисков при доставке собственных грузов в международном сообщении;
- реализовать в компании Auto Space SRL систему управления запасами на основе ABC и XYZ анализа;
- разработать транспортно-технологическую схему доставки смазочных материалов;
- внедрить на предприятии рациональные маршруты перевозок грузов на кольцевых маршрутах;
- разработать мероприятия по совершенствованию организации охраны труда в транспортном отделе компании Auto Space SRL.

Объектом исследования в данной работе выступает компания Auto Space SRL, г. Кишинев.

Результатом выполнения проекта могут стать рекомендации по совершенствованию закупочной логистики и улучшению работы своего транспорта других предприятий Республики Молдова.

После внедрения совершенствования закупочной логистики компании Auto Space SRL получит годовой экономический эффект  $\Delta\phi$  сумме 30 тыс. лей за счет сокращения себестоимости перевозок.

Расчётно-пояснительная записка содержит:

- 4 раздела;
- 82 листов;
- 21 рисунок;
- 17 таблицы;
- 31 источников и ссылок на научно-методическую и практическую литературу
- ... слайдов презентации проекта.

## REZUMAT

Proiectul prezentat la protecție pentru al doilea ciclu de studii (masterat) la tema *Perfectionarea sistemului logistic de aprovizionare a Auto Space SRL* este împărțit în patru secțiuni principale, care conțin în sine material analitic, dezvoltări practice și rezumatul economic soluțiilor de proiectare.

Scopul acestei lucrări este de a îmbunătăți achiziția de logistică în cadrul companiei Auto Space SRL și îmbunătățirea transportului acestora pentru livrarea de lubrifianți.

Sarcinile rezolvarea celor care este necesară pentru a atinge scopul pentru compania Auto Space SRL, sunt :

- introducerea unui sistem de riscuri de securitate, atunci când livrarea de bunuri în propriile trafic internațional;
- Punerea în aplicare a companiei Auto Space SRL sistemului de management al inventarului bazat pe ABC și analiza XYZ;
- Dezvoltarea transportului și sistem tehnologic de livrare de lubrifianți;
- Implementarea de întreprinderi rute raționale de rute de transport de marfă în ring;
- elaborarea unor măsuri de îmbunătățire a organizării protecției muncii în departamentul de transport al companiei Auto Space SRL.

Obiectul de studiu în această lucrare este compania Auto Space SRL, Chișinău.

Rezultatul proiectului ar putea fi recomandări pentru îmbunătățirea achiziției de logistică și de a îmbunătăți activitatea de transportul acestora la alte companii din Moldova.

După perfecționarea sistemului logistic, compania Auto Space SRL va primi efect economic anual,  $\Delta\phi$ , în valoarea de 30 mii lei prin reducerea prețului de cost al transportării.

Notă explicativă conține în sine:

- 4 secțiuni;
- 82 pagini;
- 21 deseni;
- 17 tabele;
- 31 surse și referințe la literatura științifică, metodologică și practică;
- ... diapozitive prezentării a proiectului.

## RESUME

Presented to the protection project for the second cycle of studies (master) on the topic **Improving procurement logistics Auto Space SRL** is divided into four main sections, which contain analytical, practical and economic material.

The purpose of this work is to improve an procurement logistics in the company Auto Space SRL.

To achieve this goal in this work is supposed to solve the following problems:

- introduce a system of security risks when delivering its own goods in international traffic;
- Implement the company Auto Space SRL inventory management system based on ABC and XYZ analysis;
- Develop transport and technological scheme of delivery of lubricants;
- Implement enterprise rational routes of freight routes in the ring;
- develop measures to improve the organization of labor protection in the transport department of the company Auto Space SRL. The object of research in this project performs commercial company «Smart Energy Solutions» SRL, Chisinau.

The result of the project could be recommendations for improving the procurement of logistics and improve the work of their transport to other companies of Moldova.

After the improving procurement logistics company Auto Space SRL will receive annual economic effect  $\text{€} 30$  thousand. lei by reducing the cost of transportation. Settlement and explanatory note contains:

- 5 sections;
- 82 pages;
- 21 figures;
- 17 tables;
- 31 sources and references to the scientific, methodological and practical literature;
- ... slides of presentation of the project.

## **СОДЕРЖАНИЕ:**

### **ВВЕДЕНИЕ**

#### **1 АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

- 1.1 Общая характеристика компании Auto Space SRL
- 1.2 Организационная структура компании Auto Space SRL
- 1.3 Организация производственного процесса службы маркетинга и логистики
- 1.4 Повышение качества транспортного обеспечения производственных процессов компании Auto Space SRL

#### **2 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ЛОГИСТИКИ**

- 2.1 Сущность и задачи закупочной логистики
- 2.2 Страхование рисков при доставке грузов в международном сообщении
- 2.3 Управление запасами на основе ABC и XYZ анализа

#### **3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ И ОРГАНИЗАЦИИ ПЕРЕВОЗОК СМАЗОЧНЫХ МАТЕРИАЛОВ**

- 3.1 Технология перевозки смазочных материалов
- 3.2 Организация перевозок грузов на маршруте Кишинев (MD) – Мюнхен (D) – Кишинев (MD)
- 3.3 Расчет технико-эксплуатационных показателей использования подвижного состава
- 3.4 Нормирование топлива при выполнении перевозки по маршруту
- 3.5 Организация охраны труда в транспортном отделе Auto Space SRL

#### **4 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ**

- 4.1 Расчет затрат на материалы
- 4.2 Расчет затрат на оплату труда
- 4.3 Расчет затрат и расходов периода
- 4.4 Расчет общей эффективности перевозки смазочных материалов

### **ВЫВОДЫ И ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

### **ИСПОЛЬЗОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА**

### **ПРИЛОЖЕНИЯ**