



Universitatea Tehnică a Moldovei

**AJUSTAREA STRATEGIEI ÎNTREPRINDERII
”CASTLE MALTING S.A.”
LA PRINCIPIILE EUROPENE DE DEVOLTARE
DURABILĂ**

Masterand:

Bosîi Natalia

Conducător:

**Crucerescu Cornelia
conf.univ,dr.**

Chişinău, 2020

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII MOLDOVA
Universitatea Tehnică a Moldovei
Facultatea Inginerie Economică și Business
Departamentul Economie și Management

Admis la susținere
Șef departament:
Țurcan Rina, Dr., conf.univ.

„_____” _____ 2020

Ajustarea strategiei întreprinderii
”Castle Malting S.A.”
la principiile europene de dezvoltare durabilă

Teză de master

Masterand:

Bosîi Natalia, AA-191-M

Conducător:

Crucerescu Cornelia,
Conf.univ.dr.

Chișinău, 2020

REZUMATUL

Cadrul actual privind eficiența energetică constă într-o serie de directive a căror revizuire este în curs. Directiva privind eficiența energetică intrată în vigoare în decembrie 2012, impune statelor membre să fixeze obiective orientative naționale în materie de eficiență energetică prin care să se asigure că UE își îndeplinește obiectivul principal de reducere a consumului de energie.

Lucrarea de față își propune să descrie metodele prin care activitatea unei întreprinderi din cadrul Uniunii Europene a făcut progrese mari în privința transparenței evaluărilor de mediu și în plus evaluarea impactului asupra mediului înconjurător, pentru a asigura mecanismele de respectare a legislației.

În cadrul acestei lucrări au fost analizate sectoarele economice a tehnologiile moderne ce sunt un precursor al evoluțiilor pentru aplicarea cu succes a măsurilor de combatere a substanțelor poluante în mediul înconjurător.

Un factor destul de important, ce va avea urmări asupra gestionării problemelor de mediu, este intenția companiilor de a se alinia pe politicile Uniunii Europene pentru implementarea unor practici similare în cazul tuturor compartimentelor de mediu și de promovarea unei abordări în gestionarea mediului. În ciuda resurselor financiare reduse, se întreprind eforturi pentru a minimaliza impactul negativ asupra mediului.

Planurile de acțiuni și programele care cuprind cele mai importante probleme de mediu din sectorul industrial și din sectorului energetic pentru formarea prețurilor la energie în baza principiului recuperării costurilor cu un efect pozitiv asupra eficienței energetice ce au putea reduce impactul sectorului asupra mediului. Strategia de gestionare a deșeurilor, centrele producției mai pure și proiectele pilot în acest domeniu ce ar da rezultate pozitive. Totodată, implementarea politicilor de mediu în industrie ce trebuie îmbunătățită la capitolele stabilirea priorităților și obiectivelor, monitorizarea, și coordonarea resurselor.

SUMMARY

The current energy efficiency framework consists of a number of directives that are under review. The Energy Efficiency Directive, which entered into force in December 2012, requires Member States to set national energy efficiency targets to ensure that the EU meets its main objective of reducing energy consumption.

The thesis aims to describe the methods by which the activity of an enterprise within the European Union, which has made great progress in the transparency of environmental assessments and in addition environmental impact assessment, to ensure compliance mechanisms.

This paper will analyze the economic sectors of modern technologies that are a precursor to developments for the successful application of measures to combat pollutants in the environment.

A rather important factor, which will have consequences on the management of environmental issues, is the intention of companies to comply with European Union policies to implement similar practices in all environmental departments and to promote an approach to environmental management. Despite limited financial resources, efforts are being made to minimize the negative impact on the environment.

Action plans and programs covering the most important environmental issues in the industrial and energy sectors for the formation of energy prices based on the principle of cost recovery with a positive effect on energy efficiency that could reduce the impact of the sector on the environment. Waste management strategy, purer production centers and pilot projects in this field that would give positive results. At the same time, the implementation of environmental policies in industry that needs to be improved in terms of setting priorities and objectives, monitoring, and coordinating resources.

CUPRINS

INTRODUCERE	10
1. PRINCIPIILE EUROPENE DE DEZVOLTARE DURABILĂ	11
1.1. Politici la nivel european.....	13
1.1.1. Politica industrială comunitară	13
1.1.2. Cooperare pentru dezvoltare	15
1.1.3. Investiții pentru cercetare si dezvoltare.....	16
1.1.4. Economia verde.....	17
1.1.5. Economia circulară.....	20
1.1.6. Energia din surse regenerabile	23
2. ANALIZA ÎNTREPRINDERII S.A. CASTLE MALTING.....	27
2.1. Ramura- Industria Producătoare a Malțului –producerea berii	27
2.2. Caracteristica întreprinderii S.A. Castle Malting	29
2.2.1. Structura personalului-Organigrama întreprinderii.....	31
2.2.2. Mediul concurențial al întreprinderii	33
2.2.3. Ajustarea companiei la principii de calitate	34
2.2.4. Analiza producției marfă și a sezonității vânzărilor la întreprindere	38
2.2.5. Sezonalitatea vânzărilor.....	41
2.2.6. Ponderea produselor exportate in total vânzări	42
2.2.7. Analiza ponderii producției BIO în total producție	43
2.3. Analiza economico-financiară	44
2.3.1. Analiza cheltuielilor și a veniturilor din vânzări	44
2.3.2. Analiza profitului și rentabilității vânzărilor.....	45
2.4. Eficienta energetică.....	46
2.4.1. Instalație de cogenerare	46
2.4.2. Energie regenerabilă – panouri solare	47
2.4.3. Schimbătoare de căldura	49
2.4.4. Variatoare de viteza.....	51
2.4.5. Ventilatoarele de suflat aer cald.....	52
2.5. Utilizarea deșeurilor	54
2.6. Stația de epurare	55
2.7. Transportul fluvial-utilizarea penişelor.....	56
3. OPȚIUNI STRATEGICE DE DEZVOLTARE DURABILĂ PENTRU S.A. CASTLE MALTING.....	57
3.1. Proiect de biometanizare.....	57
3.2. Filtre pentru purificarea aerului	62
3.3. Posibilitatea recirculării aerului sau evacuării în atmosfera cu recuperare de căldură	64
3.4. Bioadjuvanti pentru pesticide.....	65
3.5. Optimizarea cheltuielilor de transport	66
3.5.1.Optimizarea transportului terestru	66
3.5.2. Optimizarea transportului fluvial.....	67
CONCLUZII.....	68
BIBLIOGRAFIE	69

LISTA TABELELOR

Tabel.1.1.1. Acțiunile de politică industrială.....	20
Tabel 1.1.6.1. Tipurile de energie și conversia acestora	30
Tabel.2.1.1. Producția de malt la nivelul Uniunii Europene(tone).....	35
Tabel.2.2.2 Gruparea personalului pe vârste	39
Tabel.2.2.2.1.Valori obținute de concurenți 2019 €	40
Tabel.2.2.4.1. Cantitatea producției marfă, săptămânal tone	45
Tabel 2.3.1. Veniturile și cheltuielile întreprinderii	51
Tabel 2.4.2.1 Beneficiile panourilor fotovoltaice.....	54
Tabel 2.4.4.1. Specificația de bază a variatorului de viteză	58
Tabel 3.1.1. Fazele procedurii de metanizare	65
Tabel 3.1.2. Etapele dezvoltării proiectului.....	68
Tabel. 3.3.1.Evaluare comparativă a unui proiect de amplasare a filtrelor pentru coșurile de fum	70
Tabel. 3.3.1. Obșuni de punctare pentru amplasare a filtrelor pentru coșurile de fum.....	70

LISTA FIGURILOR

Fig.1.1.3.1 Cheltuieli interne brute pentru cercetare și dezvoltare pe sectoare (% din PIB) ...	15
Fig.2.2.1.1. Organigrama întreprinderii	30
Fig.2.2.1.2. Structura pe vârste pentru Femei.....	31
Fig.2.2.1.3. Structura pe vârste pentru Barbați	31
Fig.2.2.2.1 Valori a bilanțului contabil pentru mediul concurențial.....	32
Fig 2.2.3.1.1 Model de analiză a malțului conform numărului de lot.....	33
Fig 2.2.3.1.2 Analize furnizate de către producătorii de hamei.....	34
Fig 2.2.3.1.3. Bon de livrare	35
Fig 2.2.3.1.4.Trasabilitatea din întreprindere conform fișei de lotizare	36
Fig.2.2.4.1. Producția de malț pentru anul 2017, kg.....	38
Fig.2.2.4.2. Producția de malț pentru anul 2019, kg.....	39
Fig. 2.2.5.1. Ponderea cantităților vândute pe piața Europeană (kg).....	40
Fig. 2.2.5.2. Ponderea cantităților vândute la export (kg)	40
Fig .2.2.6.1.Ponderea cantitatilor vândute 2018	41
Fig .2.2.6.2.Ponderea cantitatilor vândute 2019	41
Fig.2.2.6.3. Dinamica vânzărilor pe ani (kg)	41
Fig .2.2.7.1. Ponderea produselor BIO 2018	42
Fig. .2.2.7.2. Ponderea produselor BIO 2019	42
Fig.2.3.1 Dinamica comparată a veniturilor din vânzări și a cheltuielilor întreprinderii.....	44
Fig2.3.2.1 Dinamica profitului brut	45
Fig. 2.3.2.2 Rentabilitatea veniturilor din vânzări	45
Fig.2.6.1 Fișă de monitorizare a nămolului	55
Fig.3.5.2.1 Distanța de la depozit până în port Antwerp (min)	67
Fig.3.5.2.2. Distanța de la depozit până la portul din Mons (min)	67

INTRODUCERE

În economia de piață pentru întreprinderile din uniunea europeană ce își desfășoară activitatea în condițiile unei competiții destul de acerbe piața internă cât și cea externă sunt cei mai mari precursori care o dezvoltă pentru a-și realiza obiectivele. Prin strategiile propuse întreprinderile trebuie să își desfășoare activitatea în baza unor strategii economice bine puse la punct în raport tehnic și economic.

Pentru a extinde semnificativ volumul de activitate și a determina în mod normal creșterea cifrei de afaceri se promovează domeniul de afaceri cu dinamică schimbătoare și numai firmele care au posibilitatea de a supraviețui și au o strategie bine determinată pot să ajusteze activitatea întreprinderii la principiile Uniunii Europene pentru a avea o dezvoltare cât mai furtunoasă, cât mai sigură, atât pentru mediu cât și pentru societate.

Uniunea Europeană este orientată spre dezvoltarea durabilă în așa mod, încât să se înainteze pe calea prosperității economice, a incluziunii sociale și a responsabilității față de mediu, în mod integrat și echilibrat. Observatorul dezvoltării durabile al misiunii UE, și-a asumat angajamentul de a stimula participarea activă a cetățenilor și a societății civile în tranziția către o Europă mai durabilă. El este singurul organism din cadrul instituțiilor europene care este dedicat exclusiv promovării politicilor în materie de durabilitate în toate sectoarele.[1]

Dezvoltarea durabilă la fel este un factor ce influențează întreprinderile și se află de multă vreme în centrul proiectului european. Tratatul UE recunoaște dimensiunile economice, sociale și de mediu ale acesteia, care trebuie analizate împreună. UE este angajată în favoarea unei dezvoltări care să satisfacă nevoile prezente fără a compromite posibilitatea generațiilor viitoare de a răspunde propriilor nevoi. Esența dezvoltării durabile presupune o viață demnă pentru toți respectând limitele planetei, care să reunească prosperitatea și eficiența economică, societăți pașnice, incluziunea socială și responsabilitatea față de mediu.

În domeniul dezvoltării durabile, UE se află într-o poziție avansată. De altfel, este hotărâtă ca, alături de statele sale membre, să fie printre primii actori care pun în aplicare Agenda 2030 a ONU. ODD sunt integrate în toate cele 10 priorități de acțiune ale Comisiei.

În 2016, Comisia Europeană și-a prezentat abordarea strategică față de punerea în aplicare a agendei 2030 și îndeplinirea obiectivelor de dezvoltare durabilă.

BIBLIOGRAFIE

No	Sursa	Data accesarii
1	BÂRDAN, V., „Integrare economică și economie europeană,, : Note de curs / Veaceslav Bârdan; Univ. Tehn. a Mold., Fac. Ingin. Econ. și Business, Cat. Teorie Econ. și Marketing. – Ch.: Tehnica – UTM, 2014	
2	https://www.europarl.europa.eu	06 10 2020
3	http://europedirect.cdimm.org	06 10 2020
4	https://utm.md/wp-content/uploads/2020/05/UTM-CTS-SMD-2020-Volumul-II.pdf	08 10 2020
5	https://ec.europa.eu/eurostat/tgm	07 10 2020
6	https://www.prwave.ro	06 10 2020
7	PARADIGMA ECONOMIEI CIRCULARE. O PROVOCARE PENTRU ORAȘUL INTELIGENT Dr. ing., ec. Elena-Simina LAKATOS Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Cluj-Napoca, România	
8	M. Esposito, T. Tse, K. Soufani, Is the Circular Economy a New Fast-Expanding Market? Thunderbird International Business Review, 2015	
9	https://eurlex.europa.eu/LexUriServ	11 10 2020
10	https://ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php	14 10 2020
11	https://www.castlemalting.com/	17 11 2020
12	http://entreprises.lefigaro.fr/	17 10 2020
13	https://www.economica.net/	31 10 2020
14	https://www.eesc.europa.eu	14 11 2020
15	ERASMUS+ KA1 Educația Pentru Dezvoltare Durabilă Factorul Cheie Al Educației În Secolul 21 Virginia GHIRĂ	
16	https://www.prwave.com	14 11 2020
17	https://www.scribd.com/	
18	Bourgeois, S. , 1994 recyclage des effluents d'levage et dess boues d'epuration. Aproche agronomique de l'utilisation des boues et des efluent. Ed. INA-PG	
19	Materiale ecologice utilizate ca biofertilizatori și adsorbanti ai metalelor grele din apele uzate Drd. Claudia DREGHICIU BRAȘOV 2013	
20	https://m.bvb.ro/FinacialInstruments/Details/FinacialInstrumentsDetails.aspx?s=GRE	14 11 2020
21	https://www.ingevity.com/	20 11 2020
22	https://www.researchgate.net/	21 11 2020
23	Chakravorti, B., How Companies Can Champion Sustainable Development, (2017). Available at: https://hbr.org/2017/03/how-companies-can-champion-	17 10 2020

[sustainable-development](#)

- 24 Popovici G., Bucatînschi A. Afaceri inovaționale. Esența și metodele de administrare. Academia de Științe a Moldovei, Parcul Științifico-Tehnologic "Academica". Chișinău: Arc, 2013. 138 p.
- 25 Radov M. Necesitatea abordării managementului strategic prin contribuția întreprinderii la dezvoltarea ramurii. ASEM, Revista "Economica" nr. 3 (73), 2010.
- 26 Pohoăț, I. (2018). Dezvoltare durabila. Teorie și politica economică, Ed. a 2-a, Chișinău: INCE.
- 27 UN Brundtland Commission Report (1987). *Our Common Future*. Oxford: Oxford University Press.
- 28 Drăgan Gabriela, Dragoi Mihaela Cristina, Uniunea Europeană. Etape, instituții, mecanisme, Editura ASE București 2013, ISBN: 978-606-505-606-0
- 29 Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development, 17 11 2020 Available at:http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E
- 30 Popescu, M. (1999), Globalizarea și dezvoltarea trivalentă. București: Editura Expert.
- 31 Bache Ian, George Stephen, Politica în Uniunea Europeană, Editura Epigraf SRL, Chișinău 2009