



**Universitatea Tehnică a Moldovei**

**PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE  
PRODUCERE ÎN BAZA  
MANAGEMENTULUI DE PROIECT LA  
ÎNȚREPRINDEREA SRL “MIRDINAX”**

**Masterand:**

**Nicolae Plăcintă**

**Conducător:**

**conf.univ.,dr. Nicolae Țurcanu**

**Chișinău – 2019**

**Ministerul Educației, Culturii și Cercetării al Republicii Moldova**  
**Universitatea Tehnică a Moldovei**  
**FACULTATEA Inginerie Economică și Business**

**Admis la susținere**  
**Șef departament: conf.univ.,dr Rita Țurcan**

” \_ ” \_\_\_\_\_ 2019

# **PERFEȚIONAREA ACTIVITĂȚII DE PRODUCERE ÎN BAZA MANAGEMENTULUI DE PROIECT LA ÎNȚREPRINDEREA SRL “ MIRDINAX”**

**Teză de master**

**Masterand:** Nicolae Plăcintă  
**Conducător:** Nicolae Țurcanu

  
N. Țurcanu 17.12.19

**Chișinău – 2019**

## Declarație de onestitate

Subsemnatul Nicolae Plăcintă masterand la Facultatea Inginerie Economică și Business a Universității Tehnice a Moldovei, programul de master Administrarea Afacerilor.

Declar pe proprie răspundere că la conceperea tezei de master cu titlul „Perfectionarea activității de producere în baza managementului de proiect” la întreprinderea SRL Mirdimax

sub conducerea științifică a conf. univ, dr. Nicolae Turcanu

Nu am folosit alte surse decât cele menționate în bibliografie, lucrarea mea aparține în întregime și nu conține plagiat.

Data: 17.12.2019

Nicolae Plăcintă



UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI

FACULTATEA IEB  
DEPARTAMENTUL EM

AVIZ  
la teza de master

Tema Perfectionarea activității de producere în baza managementului de proiect la întreprinderea SRL "Mirdinax"

Masterandul(a) PLĂCINTĂ Nicolae gr. AA-90

1. Actualitatea temei Perfectionarea producției, creșterea productivității muncii este factorul esențial a dezvoltării afacerii și asigurării dezvoltării durabile

2. Caracteristica tezei de master cuprinde trei capitole, inclusiv introducere, concluzii și propuneri, Bibliografie și a.

3. Analiza prototipului Firma Mirdinax - SRL unde este angajat

4. Estimarea rezultatelor obținute Rezultate veridice. Propuneri justificate de analiză economico-financiară și managerială

5. Corectitudinea materialului expus Conformă Ghidului

6. Calitatea materialului grafic - " -

7. Valoarea practică a tezei Poate fi implementată la întreprinderea în care activează autorul

8. Observații și recomandări

9. Caracteristica masterandului și titlul conferit dispune de competente profesionale și transversale meritorii pentru conferirea titlului de master.

10. Saportul pe hârtie coincide cu versiunea electronică.

Conducătorul  
tezei de master

Conf. univ. dr. Turcanu Nicolae  
(funcția, titlul științific), (semnătura, data), (numele, prenumele)

## ADNOTARE

**RO:** Prezenta teză de masterat are titlul: *Perfecționarea activității de producere în baza managementului de proiect la întreprinderea SRL “ Mirdinax”* și este realizată de către Nicolae Plăcintă. Lucrarea are ca scop de a perfecționa activitatea de producere a *Întreprinderii SRL Mirdinax* în baza unor metodelor inovative stabilite conform principiilor Managementului de proiect și drept obiective studiere detaliată ale aspectelor teoretice și practice ale conceptului Managementului de proiect, investigarea amănunțită a companiei “ Mirdinax” și propunerea de măsuri inovative necesare sporirii eficienței activității de producere folosind metodologia și instrumentele managementului de proiect. Lucrarea este construită din 3 capitole, 15 figuri, 7 tabele și 60 de pagini până la bibliografie. Proiectul de studiu a precăutat surse teoretice relevante subiectului ce au servit drept bază pentru dezvoltarea unui studiu de caz detaliat și reprezentativ pentru compania ce activează în domeniul industriei prelucrării lemnului. Prin aplicarea metode de cercetare SWOT au fost depistate cele mai proeminente lacune și amenințări pentru întreprindere și au fost contrabalansate cu propuneri proprii relevante, racordate la principiile managementului de proiect. Contribuția proprie a autorului la acest subiect în construcția recomandărilor solide de eficientizare a procesului de producție prin reorganizarea funcției de producție și perfecționarea activității de aprovizionare la întreprindere. Nu în ultimul rând, concluzia generală constă în faptul că eficientizarea comunicării între structurile manageriale și angajații cu funcții semnificative în procesul de producție este soluția cea mai rentabilă din punct de vedere financiar și cea mai simplă la nivel de implementare, care poate îmbunătăți situația în organizație.

**ENG:** The present master's thesis has the title: *Improvement of the production activity based on the project management principles, for the "Mirdinax" company*, and it has been written by Nicolae Plăcinte. The scope of the study project was to improve the production process of Mirdinax SRL based on innovative methods established according to the principles of Project Management. The project's objectives are: to provide a thorough theoretical base for the concept of Project management and to contextualize it within the Moldova's reality; to thoroughly investigating a "Mirdinax" company and to propose applicable innovative measures necessary to increase the efficiency of the production process. The paper consists of 3 chapters, 15 figures, 7 tables and 60 pages up to the bibliography. The study project relevant looked at relevant to the subject sources that served as a theoretical background for creation of practical recommendations for the the company that is activating within the wood processing industry. By applying the SWOT research method, the most prominent gaps and threats for the businesses have been identified and they were counterbalance with relevant proposals of improvement, according to the project

management principles. The own contribution of the author consists of tailored made recommendations for the company to streamline the production process by reorganizing the production functions and improving the supply chain management. Last but not least, the general conclusion ist hat if the communication between the managerial structures and the employees with significant functions woll be efficient, it may be the most financially profitable and the simplest in the implementation solution that can help out the organization in developing and improving.



## CUPRINS

INTRODUCERE.....	1
<b>1. ASPECTELE TEORETICE ȘI METODOLOGICE ALE MANAGEMENTULUI PROIECTELOR.....</b>	<b>3</b>
1.1 Interpretarea conceptuală a managementului de proiect.....	3
1.2 Ciclul de viață al unui proiect.....	4
1.3 Planificarea proiectului.....	7
1.4 Planificarea resurselor.....	9
1.5. Concluzii Capitolul 1.....	23
<b>2. CARACTERISTICA TEHNICO-ECONOMICĂ ȘI ANALIZA MANAGEMENT-ULUI.....</b>	<b>24</b>
2.1 Analiza ramurii.....	24
2.2 Caracteristica întreprinderii SRL “Mirdinax”.....	26
2.3 Structura organizațională a întreprinderii.....	27
2.4 Caracterizarea procesului de producere.....	30
2.5 Analiza SWOT.....	34
2.6 Concluzii Capitolul 2.....	36
<b>3. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI DE PROIECT LA ÎNTREPRINDERE.....</b>	<b>38</b>
3.1 Reorganizarea funcției de producție.....	38
3.2 Perfecționarea activității de aprovizionare a întreprinderii.....	42
3.3 Perfecționarea organizării procesului de producere și reducerea duratei ciclului de producere...51	
3.4 Concluzii Capitolul 3.....	54
<b>CONCLUZII GENERALE.....</b>	<b>55</b>
<b>BIBLIOGRAFIE.....</b>	<b>56</b>
<b>ANEXE.....</b>	<b>57</b>

## INTRODUCERE

Fiecare întreprindere cu activitate de producere și nu numai, care are planuri de dezvoltare prolifică, are la bază scopul de a-și spori eficiența, de a diminua cheltuielile și a-și crește profitul. O metodă modernă de îmbunătățire a acestor indicatori o constituie reorganizarea activității de producere după conceptele *Managementului de Proiect* în cadrul unor structuri de proiect. Acestea sistematizează și dirijează procesele de proiectare, producere și livrare către client a produselor.

Managementul de proiect reprezintă o componentă importantă a managementului în cadrul întreprinderii, asigurând un avantaj competitiv și un permanent control asupra perfecționării proceselor de producere. Proiectele au la baza lor un cadru organizatoric și sistematic de reguli metodologice pentru atingerea obiectivelor și obținerea de rezultate, fiind de fapt un instrument organizațional utilizat pe scară largă în sistemele moderne ale economiei de piață pentru sarcini specifice și complexe cât și pentru cele relativ simple.

Managementul de proiect reprezintă realizarea unor sarcini specifice în cadrul întreprinderii sau între mai multe întreprinderi. Astfel, acumularea de cunoștințe teoretice și practice în acest domeniu permite studierea și analiza problemelor activității de producere pentru soluționarea lor utilizând metodologia și conceptele de bază.

Actualitatea acestui subiect este determinată de neștiință de cauză în rândul întreprinderilor. Necesitatea implementării metodologiei teoretice în rândul întreprinderilor mici și mijlocii cu activitate de producere în Republica Moldova în contextul evoluției socio-economice drept răspuns la: crize economico-financiare și sociale, globalizare, rapidele schimbări tehnologice este crucială pentru dezvoltarea lor ulterioară. Acești factori generează necesitatea de a deveni competitivi prin metode moderne de dezvoltare a calității și productivității. Inovația reprezintă un motor al lumii în care trăim, iar managementul de proiect creează condiții favorabile ca rezultatele gândiri inovative să fie materializate.

Pentru exemplificare detaliată privind necesitatea implementării managementului de proiect cu scopul de a perfecționa activitatea întreprinderii, sa decis realizarea unui studiu de caz. Obiectul cercetării de studiu este SRL "MIRDINAX", întreprindere specializată în producerea și comercializarea produselor de tâmplărie din lemn din orașul Chișinău.

**Scopul** proiectului este de a perfecționa activitatea de producere a *Întreprinderii SRL Mirdinax* în baza unor metodelor inovative stabilite conform principiilor Managementului de proiect.

Respectiv, sunt propuse următoarele **obiective** ale proiectului de teză:

- de a studia teoria și practica managementului de proiect;
- de a identifica aspectele negative și care necesită corecție;



- și de a propune măsuri inovative necesare sporirii eficienței activității de producere folosind metodologia și instrumentele managementului de proiect.

## BIBLIOGRAFIE

1. Opran C., Stan S. Managementul proiectului. București, 2008
2. Kerzner H., Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, USA, New Jersey, 2009
3. Lock D. Managementul Proiectului. București: Monitorul Oficial, 2010
4. Mochal, T. Lecții de management de proiect, București, 2006
5. Hrișcev, E. Managementul firmei. Chișinău: ASEM, 1998
6. Bărbulescu, C. Managmetul producției, București 1997
7. Gârștea, Gh. Managementul producției, București 1994
8. Lefter, V., Gavrilă, T. Economia Întreprinderii, București 1998
9. Țurcanu, Nicolae. Managementul proiectelor, Iași, 2009, 120 p.
10. Management industrial (manual universitar)/ Univ. Tehn. a Moldovei; coord.:Andrei Cojuhari, Vasile Mamaliga.- Chișinău:Tehnica-Info, 2019 (PIM, Iași). – 578 p.
11. Dennis Lock – Management de proiect, Codecs, București, 2000, - 503 p.
12. Cleland David, Project management: strategic design and implementation, - 3rd ed., McGrau-Hill, USA, 1999, - 560 p.
13. Management / Vasile Deac (coord), - București: Editura ASE, 2014, - 456 p
14. Managementul proiectelor: Suport de curs/ Nicolae Țurcanu, Aliona Grossu; Universitatea Tehnica a Moldovei, Ch.- Editura TEHNICĂ – INFO, 2009,- 128 p.
15. Eduard Rădăceanu, Managementul de succes: metode, realități, perspective, - Editura A.G.I.R., 2008, - 352 p.
16. Documente normative în construcții. [www.ednc.gov.md](http://www.ednc.gov.md) ;
17. Managementul riscului proiectului/Ioan-Dan Filipoiu, Constantin Rânea. București, - 2017. - 444 p.
18. <https://www.eu4moldova.md>, accesat 15.11.19;
19. [www.statistica.md](http://www.statistica.md), accesat 10.11.19;
20. [www.mtender.gov.md](http://www.mtender.gov.md), accesat 12.11.19;